

Orafi

Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

DELOITTE & ASSOCIES

Immeuble Higashi
106, cours Charlemagne
69002 Lyon
S.A.S. au capital de € 2 188 160
572 028 041 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

ERNST & YOUNG et Autres

Tour Oxygène
10-12, boulevard Marius Vivier Merle
69393 Lyon cedex 03
S.A.S. à capital variable
438 476 913 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

Orapi

Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'Assemblée Générale de la société Orapi,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Orapi relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « 3.13 Provisions » de l'annexe aux comptes consolidés qui expose les impacts du changement de méthode relatif au calcul des indemnités retraite lié à la publication de la décision de l'IFRS IC en mai 2021.

Justification des appréciations - Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

■ Dépréciation des goodwill

| Risque identifié | Notre réponse |
|--|--|
| <p>Au 31 décembre 2021, la valeur nette des <i>goodwill</i> du groupe s'élève à K€ 37 703. Ces <i>goodwill</i> sont issus de regroupements d'entreprises réalisés par achats de filiales ou de fonds de commerce.</p> <p>Le groupe effectue au moins une fois par an à la clôture de l'exercice, et à chaque fois qu'un indice de perte de valeur est identifié un test de perte de valeur de ses <i>goodwill</i> alloués par Unités Génératrices de Trésorerie (UGT). Ces UGT représentent les zones géographiques.</p> | <p>Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests de perte de valeur et avons principalement orienté nos travaux sur :</p> <ul style="list-style-type: none">▶ l'examen de la cohérence des prévisions de ventes et d'EBITDA des cinq prochaines années avec les données prévisionnelles issues du dernier plan à cinq ans établi par la direction et soumis au conseil de surveillance ;▶ l'analyse de la cohérence des prévisions avec les perspectives de marché et avec l'historique des performances commerciales et de rentabilité du groupe ;▶ la vérification arithmétique des calculs associés aux analyses de sensibilité sur les tests de perte de valeur élaborées par l'entreprise et présentées dans l'annexe aux comptes consolidés. <p>Ces analyses ont été menées avec l'aide de nos experts en évaluation.</p> |

Nous avons considéré que l'évaluation de ces *goodwill* est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les comptes du groupe et parce que la détermination de la valeur recouvrable de ces actifs, basée sur des prévisions de flux de trésorerie futurs actualisés, comme indiqué dans la note 1.9 de l'annexe aux comptes consolidés. Ces dernières nécessitent l'utilisation par la direction d'hypothèses, d'estimations ou appréciations notamment en matière de prévisions de ventes futures et de rentabilité en particulier dans le contexte actuel de crise liée à la pandémie Covid-19 où il reste très difficile d'appréhender les incidences sur les perspectives à court et moyen terme.

■ Provisions pour litiges commerciaux

| Risque identifié | Notre réponse |
|--|---|
| <p>Les activités du groupe peuvent induire des litiges ou situations contentieuses en matière commerciale (clients, fournisseurs) et le groupe peut faire l'objet de demandes d'indemnisation dont les montants sont significatifs.</p> <p>Comme indiqué dans les notes 1.17 et 3.13 de l'annexe aux comptes consolidés, les expositions du groupe à ces différents risques ou situations contentieuses incertaines font l'objet de provisions pour risques et charges dès lors que les risques encourus peuvent être évalués avec une précision suffisante.</p> <p>Les provisions pour litiges commerciaux s'élèvent à K€ 2 270 au 31 décembre 2021.</p> <p>Nous avons considéré l'évaluation des provisions pour risques commerciaux comme un point clé de l'audit compte tenu des montants en jeu et du niveau de jugement de la direction pour la détermination de ces provisions.</p> | <p>Dans le cadre notre audit des comptes consolidés, nos travaux ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ examiner les procédures mises en œuvre par le groupe pour identifier et recenser l'ensemble des litiges commerciaux ; ▶ prendre connaissance de l'analyse des risques effectuée par le groupe et de la documentation correspondante, et procéder à une étude, le cas échéant, des consultations écrites des conseils externes ; ▶ prendre connaissance des principaux litiges en cours et examiner les analyses de la direction pour estimer le montant des provisions ; ▶ apprécier le caractère approprié des informations relatives à ces risques présentés en annexe aux comptes consolidés. |

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du directoire.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du Code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce Code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

■ Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du président du directoire. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

■ Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Orapi par votre assemblée générale du 22 avril 2011, pour le cabinet DELOITTE & ASSOCIES et pour le Cabinet ERNST & YOUNG et Autres.

Au 31 décembre 2021, nos cabinets étaient dans la onzième année de leur mission sans interruption.

Antérieurement, le cabinet Ernst & Young Audit était commissaire aux comptes depuis 2005.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le directoire.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

■ Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- ▶ concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

■ Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537/2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Lyon, le 8 avril 2022

Les commissaires aux comptes

DELOITTE & ASSOCIES



Vanessa GIRARDET

ERNST & YOUNG et Autres

Nicolas PERLIER

COMPTES CONSOLIDES

Bilan consolidé

Compte de résultat consolidé

Annexe

GROUPE ORAPI
Bilan consolidé au 31 décembre 2021
En milliers d'euros

| ACTIFS | 31 décembre 2020 | 31 décembre 2020 Retraité* | 31 décembre 2021 |
|---|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| Goodwill | 43 796 | 43 796 | 37 703 |
| Autres immobilisations incorporelles | 6 606 | 6 606 | 6 344 |
| Actifs au titre des droits d'utilisation | 21 794 | 21 794 | 27 073 |
| Immobilisations corporelles | 19 083 | 19 083 | 19 828 |
| Actifs financiers non courants | 3 817 | 3 817 | 2 601 |
| Participations dans les entreprises associées | 0 | 0 | 0 |
| Impot différé actif | 1 299 | 1 147 | 1 184 |
| ACTIFS NON COURANTS | 96 396 | 96 243 | 94 731 |
| Stocks | 35 821 | 35 821 | 31 884 |
| Clients | 42 454 | 42 454 | 35 537 |
| Autres créances courantes | 14 409 | 14 409 | 11 725 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 37 851 | 37 851 | 10 766 |
| ACTIFS COURANTS | 130 535 | 130 535 | 89 912 |
| Actifs détenus en vue de la vente | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL ACTIFS | 226 931 | 226 778 | 184 643 |

| PASSIFS | 31 décembre 2020 | 31 décembre 2020 Retraité* | 31 décembre 2021 |
|--|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| Capital | 6 598 | 6 598 | 6 605 |
| Primes, réserves, report à nouveau | 42 866 | 43 296 | 52 299 |
| Reserve de conversion | -1 187 | -1 187 | -481 |
| Résultat (part du Groupe) | 9 216 | 9 210 | 195 |
| <i>Capitaux propres part du groupe</i> | <i>57 494</i> | <i>57 917</i> | <i>58 617</i> |
| <i>Intérêts ne donnant pas le contrôle</i> | <i>839</i> | <i>839</i> | <i>1 044</i> |
| CAPITAUX PROPRES | 58 333 | 58 756 | 59 661 |
| Dettes financières à plus d'un an | 54 634 | 54 634 | 18 341 |
| Passifs de location non courants | 16 907 | 16 907 | 22 432 |
| Provisions | 5 357 | 4 780 | 3 892 |
| Impot différé passif | 924 | 924 | 937 |
| Autres dettes non courantes | 522 | 522 | 301 |
| PASSIFS NON COURANTS | 78 344 | 77 767 | 45 904 |
| Dettes financières à moins d'un an | 2 734 | 2 734 | 2 708 |
| Dettes auprès des factors | 14 308 | 14 308 | 13 564 |
| Passifs de location courants | 5 137 | 5 137 | 5 003 |
| Fournisseurs | 44 558 | 44 558 | 38 514 |
| Impôt exigible courant | 1 847 | 1 847 | 671 |
| Autres dettes courantes | 21 672 | 21 672 | 18 523 |
| PASSIFS COURANTS | 90 255 | 90 255 | 78 984 |
| Passifs directement liés aux actifs détenus en vue de la vente | 0 | 0 | 94 |
| TOTAL PASSIFS | 226 931 | 226 778 | 184 643 |

* IFRS 8 : 2020 retraité du changement de méthode de l'engagement actuariel lié aux IDR à la suite de la décision de l'IRFS IC.

GROUPE ORAPI
Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2021
En milliers d'euros

| | 31 décembre 2020 | 31 décembre 2020 Retraité** | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|--------------------------------|------------------|
| Produits des activités ordinaires | 267 508 | 267 508 | 226 623 |
| Achats consommés et variation de stocks | -126 621 | -126 621 | -111 617 |
| Charges externes | -40 552 | -40 552 | -35 455 |
| Charges de personnel | -64 102 | -64 102 | -57 420 |
| Impôts et taxes | -2 965 | -2 965 | -2 731 |
| Autres produits et charges opérationnels courants | -115 | -115 | 426 |
| EBITDA* | 33 153 | 33 153 | 19 828 |
| Dotations aux amortissements | -12 807 | -12 807 | -12 023 |
| Dotations aux provisions | -1 824 | -1 832 | 586 |
| Résultat Opérationnel courant | 18 522 | 18 515 | 8 390 |
| Autres produits et charges opérationnels | -2 390 | -2 390 | -1 263 |
| Résultat opérationnel | 16 132 | 16 124 | 7 128 |
| Produits de trésorerie | 41 | 41 | 31 |
| Coût de l'endettement financier brut | -5 177 | -5 177 | -5 972 |
| Coût de l'endettement financier net | -5 136 | -5 136 | -5 941 |
| Autres produits et charges financiers | 2 001 | 2 001 | -75 |
| Charge d'impôt | -3 539 | -3 537 | -717 |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 9 458 | 9 452 | 394 |
| Résultat net (Part des intérêts ne donnant pas le contrôle) | 241 | 241 | 199 |
| Résultat net (Part du Groupe) | 9 216 | 9 210 | 195 |
| Nombre d'actions existantes | 5 435 827 | 5 435 827 | 6 520 309 |
| Résultat net (Part du Groupe) par actions en euros | 1,70 | 1,69 | 0,03 |
| Nombre d'actions maximales après les levées | 5 435 827 | 5 435 827 | 6 520 309 |
| Résultat net dilué (Part du Groupe) par action en euros | 1,70 | 1,69 | 0,03 |

*EBITDA = Résultat Opérationnel courant + Dotations aux Amortissements et Provisions

** IFRS 8 : 2020 retraité du changement de méthode de l'engagement actuariel lié aux IDR à la suite de la décision de l'IRFS IC.

GROUPE ORAPI
Etat consolidé du résultat global total au 31 décembre 2021
En milliers d'euros

| | 31 décembre 2020 | 31 décembre 2020 Retraité* | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|-------------------------------|------------------|
| Résultat Net de l'ensemble consolidé | 9 458 | 9 452 | 394 |
| Ecarts de change résultant des activités à l'étranger | -795 | -795 | 714 |
| Couverture de flux de trésorerie | 0 | 0 | 0 |
| ID sur couverture de flux de trésorerie et autres | 0 | 0 | 0 |
| Total des éléments recyclables en résultat | -795 | -795 | 714 |
| Ecarts actuariels - effet SORIE | -259 | -259 | 258 |
| ID sur écarts actuariels - effet SORIE | 75 | 75 | -68 |
| ID sur changement de méthode calcul IDR IRFS IC | 0 | 0 | 153 |
| Frais d'augmentation de capital nets d'IS | -1 022 | -1 022 | 0 |
| Frais financiers d'émission d'emprunt 2020 | 0 | 0 | -982 |
| Total des éléments non recyclables en résultat | -1 206 | -1 206 | -639 |
| Total des éléments recyclables et non recyclables en résultat | -2 000 | -2 000 | 75 |
| Résultat global total | 7 458 | 7 452 | 469 |
| <i>Dont part du Groupe</i> | 7 452 | 7 447 | 468 |
| <i>Dont intérêts ne donnant pas le contrôle</i> | 5 | 5 | 1 |

* IFRS 8 : 2020 retraité du changement de méthode de l'engagement actuariel lié aux IDR à la suite de la décision de l'IRFS IC.

GROUPE ORAPI
Tableau des flux de trésorerie consolidé au 31/12/2021
En milliers d'euros

| Tableau des flux de trésorerie consolidé | 31 décembre 2020 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Flux de trésorerie lié à l'activité | | |
| Résultat de l'ensemble consolidé | 9 458 | 394 |
| Amortissements et provisions (cf. Détail 1) | 12 901 | 12 301 |
| Variation des impôts différés | -132 | -283 |
| Plus values de cession nettes d'impôts | -1 048 | 373 |
| Intérêts financiers nets au titre des contrats de location | 584 | 642 |
| Capacité d'autofinancement | 21 764 | 13 427 |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (cf. Détail 2) | 7 357 | 3 814 |
| Total Flux de trésorerie lié à l'activité | 29 121 | 17 241 |
| Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement | | |
| Acquisition d'immobilisations | -5 938 | -6 844 |
| Cession d'immobilisations | 572 | 242 |
| Variation nette des actifs financiers non courants | 1 823 | 5 509 |
| Variation des dettes sur immobilisations | 49 | -75 |
| Acquisition de filiales sous déduction de la trésorerie acquise | 0 | 0 |
| Total flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement | -3 495 | -1 168 |
| Flux de trésorerie lié aux opérations de financement | | |
| Dividendes versés aux actionnaires société mère | 0 | 0 |
| Augmentation de capital en numéraire net frais | 9 271 | 28 |
| Emissions d'emprunts | 53 400 | 0 |
| Remboursements emprunts | -53 995 | -36 626 |
| Variation dettes auprès des factors | 1 567 | -744 |
| Loyers payés au titre des contrats de location | -6 929 | -6 385 |
| Total flux de trésorerie lié aux opérations de financement | 3 314 | -43 727 |
| Variation de Trésorerie | 28 940 | -27 654 |
| Trésorerie d'ouverture | 9 380 | 37 851 |
| Concours bancaires d'ouverture | -648 | -485 |
| Trésorerie d'ouverture | 8 732 | 37 366 |
| Trésorerie de clôture | 37 851 | 10 835 |
| Concours bancaires de clôture | -485 | -697 |
| Trésorerie de clôture | 37 366 | 10 138 |
| Variation de trésorerie | 28 634 | -27 228 |
| Variations du cours des devises | -307 | 426 |

Détail Tableau des Flux Groupe Orapi

| Détail Tableau des Flux | 31/12/2020 AVEC IFRS 16 | 31 décembre 2021 |
|---|-------------------------|------------------|
| <i>Détail 1 Amortissements et provisions</i> | | |
| Amortissements | 12 854 | 12 521 |
| Variation nette Provisions risques et charges | 48 | -220 |
| Total détail 1 | 12 901 | 12 301 |
| <i>Détail 2 Variation besoin en fonds de roulement</i> | | |
| Variation stock | -7 614 | 3 497 |
| Variation clients | -679 | 5 583 |
| Variations fournisseurs | 6 630 | -5 367 |
| Variations autres créances | 1 073 | 3 630 |
| Variation autres dettes et autres dettes à plus d'un an | 7 947 | -3 528 |
| Total détail 2 | 7 357 | 3 814 |

GROUPE ORAPI
Tableau d'évolution des capitaux propres consolidés au 31 décembre 2021
En milliers d'euros

| | Nombre d'actions | Capital | Primes d'émission | Réserves consolidées | Actions auto contrôle | Ecart de Conversion | Capitaux propres part du Groupe | Intérêts ne donnant pas le contrôle | Capitaux propres Totaux |
|--|---------------------|--------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---|-------------------------------|
| Au 31 décembre 2019 | 4 618 753 | 4 619 | 35 100 | 1 279 | -484 | -454 | 40 059 | 542 | 40 601 |
| Impact décision IFRS IC - IAS 19 | | | | 585 | | | 585 | | 585 |
| Au 31 décembre 2019 retraité* | 4 618 753 | 4 619 | 35 100 | 1 864 | -484 | -454 | 40 645 | 542 | 41 185 |
| Augmentation (diminution) de capital et réserves | 1 979 466 | 1 979 | 7 093 | 198 | | | 9 271 | | 9 271 |
| Dividendes versés | | | | | | | 0 | | 0 |
| Ecart de conversion | | | | | | -795 | -795 | -8 | -803 |
| Résultat de l'exercice | | | | 9 210 | | | 9 210 | 241 | 9 452 |
| Valorisation des options accordées | | | | | | | 0 | | 0 |
| Effets des Variations de périmètre | | | | -93 | | | -93 | 58 | -34 |
| Autres mouvements | | | | -344 | 23 | | -321 | 5 | -316 |
| Au 31 décembre 2020 retraité* | 6 598 219 | 6 598 | 42 194 | 10 834 | -461 | -1 248 | 57 917 | 839 | 58 756 |
| Augmentation (diminution) de capital et réserves | 6 286 | 6 | 21 | 1 | | | 28 | | 28 |
| Dividendes versés | | | | | | | 0 | | 0 |
| Ecart de conversion | | | | | | 714 | 714 | 6 | 720 |
| Résultat de l'exercice | | | | 195 | | | 195 | 199 | 394 |
| Valorisation des options accordées | | | | | | | 0 | | 0 |
| Effets des Variations de périmètre | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| Autres mouvements | | | | 132 | -368 | | -236 | 1 | -236 |
| Au 31 décembre 2021 | 6 604 505 | 6 605 | 42 215 | 11 161 | -829 | -534 | 58 617 | 1 044 | 59 661 |

* IFRS 8 : 2020 retraité du changement de méthode de l'engagement actuariel lié aux IDR à la suite de la décision de l'IRFS IC.

ANNEXE

Présentation de la société

Orapi SA, société-mère du Groupe Orapi, est une société anonyme de droit français et dont le siège social est situé 25, rue de l'Industrie – 69200 VENISSIEUX, France. Orapi SA est une société cotée au compartiment C sur le marché Euronext Paris.

La société conçoit, fabrique et commercialise les solutions et produits techniques nécessaires :

- A l'Hygiène, générale (sols, surfaces, ...) et spécialisée (linge, CHR, milieux médicaux, ...)
- Au Process, afin d'entretenir et maintenir matériel et machines dans tous les secteurs d'activité.

La présente annexe fait partie intégrante des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021, qui ont été arrêtés par le Directoire le 16 mars 2022 et qui seront soumis à l'approbation des actionnaires lors de la prochaine assemblée générale du 29 avril 2022.

1 Principes comptables, méthodes d'évaluation et modalités de consolidation

1.1 Principes généraux

Déclaration de conformité

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du Groupe Orapi sont établis conformément aux normes et interprétations publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB), adoptées par l'Union européenne et rendues obligatoires à la clôture des comptes.

Ce référentiel, disponible sur le site de la Commission européenne (http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm), intègre les normes comptables internationales (IAS et IFRS), les interprétations du comité permanent d'interprétation (Standing Interpretations Committee – SIC) et du comité d'interprétation des normes d'informations financières internationales (International Financial Interpretations Committee – IFRIC).

Comptes consolidés – Base de préparation

Les états financiers consolidés sont présentés en Euro, monnaie fonctionnelle et de présentation du Groupe, et toutes les valeurs sont arrondies au millier le plus proche (000 €) sauf indication contraire.

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers d'Orapi SA et de ses filiales au 31 décembre de chaque année (ci-après désigné comme "le Groupe"). Les états financiers des filiales sont préparés sur la même période de référence que ceux de la société mère, sur la base de méthodes comptables homogènes.

Les comptes consolidés ont été préparés selon le principe du coût historique à l'exception de certains actifs et passifs enregistrés à la juste valeur.

Tous les soldes intra-groupe, transactions intra-groupes ainsi que les produits, les charges et les résultats latents qui sont compris dans la valeur comptable d'actifs, provenant de transactions internes, sont éliminés en totalité.

Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées dans les états financiers sont identiques à celles utilisées dans les états financiers annuels relatifs à l'exercice 2020, après la prise en compte ou à l'exception des nouvelles normes et interprétations décrites ci-dessous.

Normes, amendement de normes et interprétations applicables à partir de l'exercice ouvert au 1er janvier 2021 :

- Il s'agit principalement de l'amendement d'IFRS 16 – allègement de loyers liés à la Covid-19 au-delà du 30 juin 2021, et de l'amendement d'IFRS 9, IAS 39, IFRS 7 et IFRS 16 – Réforme des taux d'intérêt de référence – Phase 2.
- Enfin, concernant la norme IFRIC IC, relative à l'application de la norme IAS 19 – avantages du personnel le Groupe s'est assuré au cours de l'année 2021 que l'interprétation IFRS IC étaient correctement appliqués. Au 31 décembre 2021, la conformité à cette interprétation ainsi qu'à cet amendement n'a pas d'impact significatif.

Décision de l'IFRIC portant sur les coûts d'implémentation, de configuration et de personnalisation des logiciels en mode SaaS (accord de cloud – « Software as a Service ») :

L'IFRS IC a publié en avril 2021 une décision relative à la comptabilisation des coûts de configuration ou de personnalisation d'un logiciel utilisé en mode SaaS (Software as a Service). Elle vient clarifier le traitement comptable de ces coûts qui doivent être présentés :

- Soit en immobilisations incorporelles en application d'IAS 38 dans le cas où le client obtient le contrôle d'une ressource logicielle,
- Soit en charges sur la période où les services de cloud sont fournis dans le cas où le service n'est pas distinct des services SaaS
- Soit en charges à réception des services quand ces derniers ne sont pas distincts des services SaaS.

Le Groupe a démarré le recensement des contrats et les analyses relatives aux différentes natures de coûts engagés afin d'identifier ceux dont le traitement retenu initialement pourrait être affecté par cette décision. A la date d'arrêté des comptes, les analyses sont toujours en cours. Au regard des difficultés techniques que cette décision suscite et des difficultés opérationnelles à la mettre en place, le Groupe a fait le choix de ne pas l'appliquer dans ses états financiers au 31 décembre 2021. Le Groupe finalisera ses analyses au cours du 1er semestre 2022 afin d'appliquer cette décision dans ses états financiers résumés au 30 juin 2022.

1.2 Résumé des jugements et estimations significatifs

Utilisation d'estimations et jugements

La préparation des états financiers requiert, de la part de la Direction, l'utilisation d'estimations, de jugements et d'hypothèses susceptibles d'avoir une incidence sur les montants d'actifs, passifs, produits et charges figurant dans les comptes, ainsi que sur les informations figurant en annexe. Les hypothèses ayant par nature un caractère incertain, les réalisations pourront s'écarter des estimations. Le Groupe revoit régulièrement ses estimations et appréciations de manière à prendre en compte l'expérience passée et à intégrer les facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. Les estimations et hypothèses, élaborées sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes, portent en particulier sur :

Dépréciation des goodwill

Le Groupe vérifie la nécessité de déprécier les goodwill au moins une fois par an à la clôture de l'exercice, et à chaque fois qu'un indice de perte de valeur est identifié lors d'une clôture intermédiaire. Ceci nécessite une estimation de la valeur recouvrable, généralement assise sur la valeur d'utilité des unités génératrices de trésorerie auxquelles les goodwill sont alloués. La détermination de la valeur d'utilité requiert que le Groupe fasse des estimations sur les flux de trésorerie futurs attendus de cette unité génératrice et définisse un certain nombre d'hypothèses notamment en matière de prévisions de ventes futures et de marges d'exploitation en découlant et également de choisir un taux d'actualisation adéquat pour

calculer la valeur actuelle de ces flux de trésorerie. De plus amples détails sont donnés dans la note « Goodwill ».

Comptabilisation des actifs d'impôts différés

Le Groupe ne comptabilise des actifs d'impôts différés que s'il est probable qu'il disposera de bénéfiques imposables sur lesquels les différences temporelles déductibles pourront être imputées. A chaque clôture, la valeur comptable des actifs d'impôts différés fait l'objet d'une réestimation afin, d'une part d'apprécier à nouveau la valeur comptable des actifs d'impôts différés comptabilisés et non apurés, et d'autre part d'apprécier si les actifs d'impôts différés non comptabilisés au cours des exercices antérieurs peuvent l'être à cette clôture.

Indemnités de départs à la retraites et Autres Avantages Postérieurs à l'Emploi

Le coût des régimes à prestations définies et autres avantages de couverture médicale postérieurs à l'emploi, est déterminé sur la base d'évaluations actuarielles. Ces évaluations reposent sur des hypothèses en matière de taux d'actualisation, taux d'augmentation des salaires, taux de mortalité, taux de rotation du personnel et d'augmentation des engagements sociaux. De plus amples détails sont communiqués dans la Note « Provisions ». cf. §3.13

Dépréciation des stocks

Les règles de dépréciation des stocks du Groupe Orapi sont basées sur une analyse de la rotation historique des ventes et des informations opérationnelles disponibles à la date d'arrêté des comptes.

RFA et coopérations commerciales à percevoir de la part des fournisseurs

Les achats effectués auprès de certains fournisseurs donnent lieu à une estimation de RFA (inconditionnelles, ou conditionnelles en fonction d'objectifs d'achats) et de montants liés à des coopérations commerciales.

A chaque clôture, le Groupe procède à une estimation des produits à recevoir de ses fournisseurs au titre des remises de fin de période et/ou accords de coopération commerciale. Cette estimation est établie sur la base des engagements figurant dans les contrats signés avec les fournisseurs, des réalisations à date et, le cas échéant, des projections de réalisations futures jusqu'à l'échéance contractuelle.

Provisions pour litiges

Le Groupe est partie à un certain nombre de litiges ou situations contentieuses en matière commerciale qui relèvent du cours normal de son activité. Le groupe peut faire l'objet de demandes d'indemnisation dont les montants sont significatifs. Les risques identifiés font l'objet de provisions pour risques et charges dès lors qu'ils peuvent être évalués avec une précision suffisante.

Exposition au changement climatique

L'exposition actuelle du groupe Orapi aux conséquences du changement climatique à court terme est limité. Par conséquent, aucun impact à ce titre n'a été pris en compte dans les états financiers au 31 Décembre 2021.

1.3 Périmètre et méthode de consolidation

Toutes les filiales placées sous le contrôle de la société mère sont consolidées par la méthode de l'intégration globale.

Le Groupe contrôle une entité lorsqu'il est exposé ou qu'il a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité et qu'il a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'il détient sur celle-ci.

Les participations dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec un nombre limité d'autres actionnaires, telles que sociétés en participation et accords de coopération et les participations sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont comptabilisées en appliquant la méthode de la mise en équivalence. L'influence notable est présumée établie lorsque le Groupe détient plus de 20 % des droits de vote.

Les filiales sont consolidées à compter du transfert du contrôle effectif et ce jusqu'à la date à laquelle l'exercice de ce contrôle cesse.

L'ensemble des filiales clôturent leurs comptes au 31 décembre.

Intégration globale

Lors de l'entrée d'une entité dans le périmètre de consolidation, les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables de l'entité acquise qui satisfont aux critères de comptabilisation en IFRS, sont enregistrés à la juste valeur déterminée à la date d'acquisition, à l'exception des actifs détenus en vue de la vente, qui sont enregistrés à la juste valeur nette des coûts de sortie.

Les ajustements de valeurs des actifs et passifs relatifs à des acquisitions comptabilisées sur une base provisoire (en raison de travaux d'expertises en cours ou d'analyses complémentaires) sont comptabilisés comme des ajustements rétrospectifs de l'écart d'acquisition s'ils interviennent dans la période de douze mois à compter de la date d'acquisition. Au-delà de ce délai, les effets sont constatés directement en résultat sauf s'ils correspondent à des corrections d'erreurs.

Participation dans une entreprise associée

Les entreprises associées sont celles dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles, mais dont il n'a pas le contrôle. Les entreprises associées sont comptabilisées dans le bilan consolidé selon la méthode de la mise en équivalence. Le *goodwill* lié à ces entités est inclus dans la valeur comptable de la participation.

L'entreprise associée est consolidée selon la méthode de la mise en équivalence jusqu'à la date à laquelle le Groupe cesse d'exercer une influence notable sur l'entité.

Le Groupe Orapi ne détient aucune participation minoritaire dans une entreprise associée, dont l'activité économique est exercée sous son influence notable.

Regroupement d'entreprises

IFRS 3 révisée a modifié les modalités d'application de la méthode de l'acquisition à partir du 1^{er} janvier 2010. En effet, la contrepartie transférée (coût d'acquisition) est évaluée à la juste valeur des actifs remis, capitaux propres émis et passifs encourus à la date de l'échange. Les actifs et passifs identifiables de l'entreprise acquise sont évalués à leur juste valeur à la date de l'acquisition. Les coûts directement attribuables à la prise de contrôle sont désormais comptabilisés en charges.

Tout excédent de la contrepartie transférée sur la quote-part du Groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables de l'entreprise acquise donne lieu à la comptabilisation d'un *goodwill*. A la date de prise de contrôle et pour chaque regroupement, le Groupe a la possibilité d'opter soit pour un *goodwill* partiel (se limitant à la quote-part acquise par le Groupe) soit pour un *goodwill* complet. Dans le cas d'une option pour la méthode du *goodwill* complet, les intérêts ne donnant pas le contrôle sont évalués à la juste valeur et le Groupe comptabilise un *goodwill* sur l'intégralité des actifs et passifs identifiables.

Les regroupements d'entreprises antérieurs au 1^{er} janvier 2010 avaient été traités selon la méthode du *goodwill* partiel, seule méthode applicable.

Les montants comptabilisés à la date d'acquisition peuvent donner lieu à ajustement, à condition que les éléments permettant d'ajuster ces montants correspondent à des informations nouvelles portées à la connaissance de l'acquéreur et trouvant leur origine dans des faits et circonstances antérieurement à la date d'acquisition. Au-delà de la période d'évaluation (d'une durée maximum de 12 mois après la date de prise de contrôle de l'entité acquise) le *goodwill* ne peut faire l'objet d'aucun ajustement ultérieur ; l'acquisition ultérieure d'intérêts ne donnant pas le contrôle ne donne pas lieu à la constatation d'un *goodwill* complémentaire.

Par ailleurs, les compléments de prix sont inclus dans le coût d'acquisition à leur juste valeur dès la date d'acquisition et quelle que soit leur probabilité de survivance. Durant la période d'évaluation, les ajustements ultérieurs trouvent leur contrepartie en *goodwill* lorsqu'ils se rapportent à des faits et circonstances existant lors de l'acquisition ; au-delà, les ajustements de compléments de prix sont comptabilisés directement en résultat, sauf si les compléments de prix avaient comme contrepartie un instrument de capitaux propres. Dans ce dernier cas, le complément de prix n'est pas réévalué ultérieurement.

IFRS 3 révisée a modifié le traitement des impôts différés actifs puisqu'elle impose de reconnaître en produit les impôts différés actifs qui n'auraient pas été reconnus à la date d'acquisition ou durant la période d'évaluation.

Intérêts ne donnant pas le contrôle

Les intérêts ne donnant pas le contrôle sont comptabilisés sur la base de la juste valeur des actifs nets acquis dans le cas de la méthode du *goodwill* partiel, à leur juste valeur dans le cas de la méthode du *goodwill* complet.

Les intérêts ne donnant pas le contrôle sont présentés de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément des capitaux propres attribuables à la société mère.

Les transactions réalisées avec les actionnaires minoritaires induisant une variation de parts d'intérêt de la société mère sans perte de contrôle affectent uniquement les capitaux propres car le contrôle ne change pas au sein de l'entité économique. Ainsi, à compter du 1^{er} janvier 2010, dans le cas d'une acquisition d'une participation complémentaire dans une filiale consolidée par intégration globale, le Groupe comptabilise la différence entre le coût d'acquisition et la valeur comptable des intérêts ne donnant pas le contrôle en variation des capitaux propres attribuables aux actionnaires d'Orapi. Les frais attachés à ces opérations sont également enregistrés au sein des capitaux propres. Il en est de même pour les cessions sans perte de contrôle.

Concernant la cession d'intérêts ne donnant pas le contrôle induisant une perte de contrôle, le Groupe constate une cession à 100% des titres détenus suivie, le cas échéant, d'une acquisition à la juste-valeur de la part conservée. Ainsi, le Groupe constate un résultat de cession au compte de résultat sur la totalité de sa participation (part cédée et part conservée), revenant à réévaluer la partie conservée par le résultat.

A la date de clôture, les montants des principaux postes du bilan des sociétés où sont comptabilisés des intérêts ne donnant pas le contrôle ne sont pas significatifs.

1.4 Conversion des états financiers des filiales étrangères

Les états financiers consolidés sont présentés en euros, qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation du Groupe. Chaque entité du Groupe détermine sa propre monnaie fonctionnelle et les éléments financiers de chacune d'entre elles sont mesurés dans cette monnaie fonctionnelle. Les opérations en monnaies étrangères sont initialement enregistrées dans la monnaie fonctionnelle au taux de change en vigueur à la date de la transaction.

A la date de clôture, les états financiers des filiales ont été convertis en euros conformément à IAS 21 en utilisant les taux suivants :

- Taux de clôture de l'exercice pour les postes du bilan, autres que les éléments de capitaux propres
- Taux moyen de l'exercice pour le compte de résultat.

La variation de conversion mentionnée dans les capitaux propres résulte de l'utilisation historique de ces différents taux.

L'impact des variations de change sur les prêts et dettes à caractère financier entre les sociétés du groupe est comptabilisé dans les variations de conversion des capitaux propres, lorsque ces éléments monétaires font partie de l'investissement net d'Orapi SA dans ses activités à l'étranger au sens d'IAS 21.

Tout *goodwill* provenant de l'acquisition d'une activité à l'étranger par une société étrangère et tout ajustement, à la juste valeur, de la valeur comptable des actifs et passifs provenant de l'acquisition de cette activité à l'étranger, sont comptabilisés comme un actif ou un passif de l'activité à l'étranger et convertis en euro au taux de clôture.

1.5 Immobilisations incorporelles et goodwill

Goodwill

Les *goodwill* sont évalués conformément à la note 1.3.

Les *goodwill* ne sont pas amortis. Conformément à IAS 36, ils sont évalués à la clôture à leur coût diminué des éventuelles dépréciations représentatives des pertes de valeur, comme décrit en note "Suivi de la valeur des actifs immobilisés". En cas de diminution de valeur, la dépréciation est enregistrée en Autres produits et Charges Opérationnels.

Les *goodwill* négatifs (*badwill*) sont comptabilisés directement en résultat de l'exercice d'acquisition, en Autres Produits et Charges Opérationnels, après vérification de la correcte identification et évaluation des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles correspondent à :

- Des logiciels achetés qui sont inscrits à l'actif pour leur coût d'acquisition et sont amortis selon le mode linéaire sur une durée de 1 an à 5 ans ;
- Des marques qui sont inscrites à l'actif pour leur coût d'acquisition et sont dépréciées en cas de perte de valeur ou amorties sur la durée d'utilité de l'actif ;
- Un droit d'utilisation et de représentation des marques acquises, non amorti ;
- Un contrat de distribution exclusive amorti sur une durée de 19 ans ;
- Des relations clients amortissables sur des durées de 9 à 20 ans.

Il n'est tenu compte d'aucune valeur résiduelle en fin de période d'utilisation.

Lorsque l'immobilisation incorporelle a une durée de vie définie, elle est amortissable. Les immobilisations à durée de vie non définie ne sont pas amortissables mais font l'objet d'un test de dépréciation à chaque clôture conformément à IAS 36.

Coûts de Recherche & Développement

Les coûts de recherche sont comptabilisés en charge lorsqu'ils sont encourus. Les dépenses de développement engagées sur la base d'un projet individuel sont comptabilisées en actif incorporel seulement si le Groupe Orapi peut démontrer que la faisabilité technique, les perspectives de vente et l'évaluation fiable sont assurées.

1.6 Actifs au titre des droits d'utilisation et passifs de location (norme IFRS 16 « Contrats de location »)

Le Groupe Orapi a appliqué la norme IFRS 16 à compter du 1er janvier 2019 selon la méthode rétrospective simplifiée.

Les contrats de location, à l'exception de ceux entrant dans le champ des exemptions prévues par la norme IFRS 16, sont comptabilisés au bilan, dès la mise à disposition de l'actif sous-jacent des contrats, avec la constatation à l'actif d'un droit d'utilisation et au passif d'une obligation locative (passif de location).

Au compte de résultat, la charge de loyers de ces contrats de location est remplacée par une charge d'amortissements liée au droit d'utilisation dans le résultat opérationnel et par une charge d'intérêts financiers liée à la dette de location.

Les principaux contrats de location pour lesquels le Groupe est preneur sont des baux immobiliers, des contrats de location de véhicules et d'engins de manutention et dans une moindre mesure de matériels informatiques.

Le Groupe a choisi de ne pas reconnaître de droits d'utilisation d'actifs et de dettes financières de location pour les contrats de location court terme (d'une durée ne dépassant pas un an) et/ou les contrats de location concernant des actifs de faible valeur. Dans les deux cas, les loyers futurs relatifs à ces engagements ne sont pas matériels au 31 décembre 2021. Pour ces contrats, les loyers restent comptabilisés en charges opérationnelles et les flux de trésorerie liés à leur paiement sont présentés dans les flux de trésorerie liés à l'activité dans le tableau des flux de trésorerie consolidé.

Les taux d'actualisation sont déterminés par zone géographique et par catégorie d'actifs en fonction du taux d'emprunt marginal du Groupe ou des entités preneuses à la date de commencement des contrats. Ces taux d'actualisation sont également déterminés en tenant compte des durées résiduelles des contrats.

Les principaux taux d'actualisation utilisés sont pour les baux immobiliers de 2.8% en Europe, 7.5% en Asie et 5.5% au Canada et pour les véhicules et engins de manutention de 4% en Europe.

En valeur, les contrats de location sont essentiellement constitués par des biens immobiliers (bureaux, usines et entrepôts), pour lesquels la durée d'amortissement des agencements est en cohérence avec la durée retenue dans le calcul des droits d'utilisation.

La durée des baux commerciaux appliquée correspond à leur période exécutoire, sauf si le preneur est raisonnablement certain d'exercer son option de résiliation au terme d'une des périodes triennales.

Le détail des droits d'utilisation d'actifs et des passifs de location enregistrés dans les comptes consolidés au 31 décembre est présenté en § 3.3 et § 3.14 (décomposition de la dette financière nette).

1.7 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition (y compris frais accessoires) conformément au traitement de référence d'IAS 16, ou à leur juste valeur pour celles acquises par voie de regroupement d'entreprises. Les immobilisations corporelles sont enregistrées en suivant l'approche par composants. Les frais d'installation sont incorporés sur la base du calcul d'un coût réel moyen unitaire. Les frais d'entretien et de réparation sont enregistrés en charges dès qu'ils sont encourus, sauf ceux engagés pour une augmentation de productivité ou la prolongation de la durée d'utilité du bien.

Les amortissements sont calculés sur la durée d'utilité estimée des immobilisations selon les méthodes suivantes :

- Constructions et agencements : 10 à 20 ans linéaire
- Installations techniques, matériel & outillage : 2 à 8 ans linéaire
- Matériel de bureau & informatique : 3 à 5 ans linéaire

Il est tenu compte de la valeur résiduelle dans les montants amortissables, quand celle-ci est jugée significative.

Les biens financés par crédit-bail sont amortis au même rythme que les immobilisations de même nature détenues en pleine propriété.

1.8 Prix de revient des immobilisations

Les frais d'acquisition d'immobilisations sont incorporés au coût d'acquisition de ces immobilisations pour leur montant brut d'impôt. S'agissant d'immobilisations corporelles et incorporelles, ces frais viennent augmenter la valeur des actifs et suivent le même traitement.

Les coûts d'emprunt qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif, dont la préparation préalable à l'utilisation ou la vente prévue, nécessite un délai substantiel (généralement supérieur à douze mois), sont incorporés au coût de cet actif. Tous les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les coûts d'emprunt sont les intérêts et autres coûts supportés par une entreprise dans le cadre d'un emprunt de fonds.

Valeur immobilisée des doseurs et distributeurs

Afin d'approcher au mieux le prix de revient des doseurs et distributeurs mis à la disposition des clients dans le cadre de contrats de service pluriannuels, le coût immobilisé de ces équipements inclut des frais d'installation qui s'ajoutent au prix d'achat desdits matériels.

1.9 Suivi de la valeur des actifs immobilisés

Le Groupe procède, conformément à la norme IAS 36 – Dépréciation d'actifs, à l'évaluation de la recouvrabilité de ses actifs long terme selon le processus suivant :

- Pour les actifs corporels et incorporels amortis, le Groupe évalue à chaque clôture s'il existe un indice de perte de valeur sur ces immobilisations. Ces indices sont identifiés par rapport à des critères internes et externes. Le cas échéant, un test de dépréciation est réalisé en comparant la valeur nette comptable à la valeur recouvrable qui correspond à la plus élevée des deux valeurs suivantes : prix de vente diminué du coût de cession ou valeur d'utilité
- Pour les actifs incorporels dont la durée de vie n'est pas définie et les *goodwill*, un test de dépréciation de chaque unité génératrice de trésorerie (UGT) est effectué au minimum une fois par an, ou lorsqu'un indice de perte de valeur est identifié. Les *goodwill* sont rattachés à l'UGT à laquelle ils se rapportent.

Le Groupe a défini 4 UGT :

- L'Europe du Nord et l'unité de production anglaise ;
- L'Europe du Sud et les unités de production françaises ;
- L'Amérique du Nord et l'unité de production de Montréal ;
- L'Asie et l'unité de production de Singapour.

La valeur d'utilité estimée par la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés est déterminée selon les principes suivants :

- Les flux de trésorerie (avant impôt) sont issus de budgets et prévisions à moyen terme (5 ans).
- Le taux d'actualisation est déterminé en incluant des hypothèses de taux d'intérêt et de risque répondant à la définition du coût moyen pondéré du capital ; ce taux est un taux après impôts appliqué à des flux de trésorerie après impôts. Des taux d'actualisation différents sont utilisés pour certaines UGT afin de refléter les risques spécifiques à certaines zones géographiques
- La valeur terminale est calculée par actualisation à l'infini du flux de trésorerie normatif, déterminé sur la base d'un taux de croissance perpétuelle
- La progression du chiffre d'affaires retenue est en accord avec l'organisation et les investissements actuels. Elle ne tient donc compte que des restructurations engagées à la date des tests et se base sur les investissements de renouvellement et non sur ceux de croissance
- Des taux individuels de croissance sont retenus si nécessaire en fonction des spécificités des différents marchés.

1.10 Instruments financiers dérivés

Tous les instruments financiers dérivés sont valorisés à leur juste valeur. La juste valeur est, soit la valeur de marché pour les instruments cotés en bourse, soit une valeur fournie par les établissements financiers selon les critères traditionnels (marché de gré à gré).

S'il est démontré que la relation de couverture est hautement efficace prospectivement et rétrospectivement, les variations de juste valeur de ce dérivé sont comptabilisées au bilan dans les actifs ou passifs financiers courants avec les capitaux propres comme contrepartie.

1.11 Actifs financiers

Le Groupe classe ses actifs financiers, lors de leur comptabilisation initiale, conformément aux dispositions prévues par IFRS 9 qui repose sur une approche basée d'une part sur les caractéristiques des flux de trésorerie contractuels de ces actifs et d'autre part sur le modèle de gestion dans lequel s'inscrit leur détention. En pratique, le critère des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels conduit à distinguer d'une part les instruments de nature prêt ou créance, dont l'évaluation est fonction du modèle de gestion dans lequel s'inscrit leur détention, et d'autre part les instruments de capitaux propres.

La norme prévoit ainsi trois catégories pour les prêts et créances, chacune associée à un mode de gestion distinct :

- Les actifs financiers évalués au coût amorti dont l'objectif est de les détenir pour percevoir les flux de trésorerie contractuels. C'est le cas notamment de l'essentiel des prêts et des créances ;
- Les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global dont l'objectif est de les détenir à la fois pour percevoir les flux de trésorerie contractuels et de les vendre ;
- Les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat pour ceux ne correspondant à aucun des deux modèles économiques ci-dessus.

Les instruments de capitaux propres sont, en application d'IFRS 9, des actifs financiers évalués à la juste valeur, dont les variations sont à enregistrer en résultat ou en autres éléments du résultat global non recyclables en résultat, suivant l'option retenue à l'origine, titre par titre. Pour certains titres non consolidés non cotés, la méthode du coût a cependant été maintenue dans la mesure où elle constitue la meilleure approximation disponible de la juste valeur.

Toutes les opérations d'achats et ventes d'actifs financiers sont comptabilisées à la date de transaction.

Les instruments de nature créance font l'objet d'une dépréciation sur la base des pertes de crédit attendues sur la totalité de la durée de vie de l'instrument, le risque de crédit étant appréhendé et apprécié sur la base de données historiques et des informations disponibles à la clôture. A la date de transition, le risque de crédit a été évalué comme négligeable.

Les actifs financiers sont classés en quatre catégories selon leur nature et l'intention de détention :

- LES actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global ;
- Les prêts et créances évalués au coût amorti ;
- Les instruments de capitaux propres évalués au coût ;
- Les actifs évalués en juste valeur par résultat.

1.12 Actifs destinés à être cédés

Une entité doit classer un actif non courant (ou un groupe destiné à être cédé) comme détenu en vue de la vente si sa valeur comptable est recouverte principalement par le biais d'une transaction de vente plutôt que par l'utilisation continue.

Lorsque des actifs sont destinés à être cédés suivant les principes définis par la norme IFRS 5, le Groupe évalue les actifs non courants au montant le plus bas entre leur valeur comptable et leur juste valeur diminuée des coûts de la vente, et cesse de pratiquer l'amortissement sur ces derniers.

Les actifs et les passifs ainsi déterminés sont constatés sur une ligne spécifique du bilan.

1.13 Stocks et travaux en cours

Les stocks de la Société, comptabilisés conformément à IAS 2 – Stocks, sont constitués des trois catégories suivantes :

- Matières premières et Emballages ;
- En cours de production ;
- Marchandises et Produits finis.

Matières premières, emballages et marchandises

Les stocks de matières premières, emballages et marchandises sont évalués à leur prix d'achat. Les dépréciations des matières premières et emballages sont évaluées au cas par cas en fonction des possibilités d'utilisation future ; pour les marchandises, les dépréciations sont déterminées en fonction de leurs conditions de commercialisation (quantités, prix de vente) et d'autres informations opérationnelles disponibles à la date d'arrêt des comptes.

En cours de production et produits finis

Les en-cours de production et les produits finis sont valorisés au coût de production comprenant les consommations, les charges directes et indirectes rattachables à la production. Une provision pour dépréciation est constituée selon les critères suivants :

- Rotation des stocks, les perspectives d'écoulement étant appréciées notamment sur la base des ventes réalisées au cours des 12 derniers mois.
- Lorsque la valeur de réalisation d'un article en stock est inférieure à son prix de revient
- En fonction d'informations opérationnelles disponibles à la date d'arrêt des comptes
-

1.14 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie correspond aux soldes bancaires (actifs et découverts bancaires) ainsi qu'aux caisses. Ils sont classés au bilan à l'actif sur la ligne « Trésorerie et équivalents de trésorerie » et au passif sur la ligne « emprunts et dettes financières à moins d'un an »

Les équivalents de trésorerie sont des OPCVM qui correspondent à des placements à court terme, très liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. Les équivalents de trésorerie sont classés à l'actif sur la ligne « Trésorerie et équivalents de trésorerie ».

1.15 Capitaux propres consolidés et actions propres

Frais de transactions sur capitaux propres

Les frais externes et internes (lorsque éligibles) directement attribuables aux opérations de capital ou sur instruments de capitaux propres sont comptabilisés, nets d'impôt, en diminution des capitaux propres. Les autres frais sont portés en charges de l'exercice.

Actions propres

Les actions propres détenues par le Groupe, conformément au programme de rachat d'actions et à l'existence de contrats de liquidité, sont enregistrées à leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Le résultat de cession des actions propres est imputé sur les capitaux propres.

Paiement en actions

Certains salariés et mandataires sociaux du groupe bénéficient de plans d'options de souscription d'actions ou d'actions gratuites. Le coût des transactions réglées en instruments de capitaux propres avec les salariés, est valorisé à la juste valeur des instruments attribués à la date d'attribution.

Options de souscription d'actions

Ces opérations sont évaluées selon le modèle de *Black and Scholes*, modèle d'évaluation qui permet d'obtenir la juste valeur et prend notamment en compte différents paramètres tels que le cours de l'action, le prix d'exercice, la volatilité attendue, les dividendes attendus, le taux d'intérêt sans risque ainsi que la durée de vie de l'option.

Actions gratuites

S'agissant des actions gratuites, la juste valeur est également déterminée en fonction des caractéristiques du plan, des données de marché lors de l'attribution et d'une hypothèse de présence à l'issue de la période d'acquisition des droits. Si le plan ne spécifie pas de conditions d'acquisition, la charge est comptabilisée entièrement dès que le plan est accordé, sinon la charge est constatée sur la période d'acquisition en fonction de la réalisation des conditions, conformément à la norme IFRS 2.

Paiement en trésorerie

Le coût des transactions réglées en trésorerie est initialement évalué à la juste valeur, à la date d'attribution, en retenant la valeur de souscription. Cette juste valeur est comptabilisée en charge sur toute la période d'acquisition, avec un passif en contrepartie. Le passif est réévalué à chaque date de clôture jusqu'à la date de règlement, et y compris à cette dernière date, selon les modalités de calcul de prix de rachat définies dans les conventions entre les parties. Toute variation de juste valeur est comptabilisée en résultat.

Intérêts ne donnant pas le contrôle

Les acquisitions d'intérêts complémentaires et les options de vente détenues par des minoritaires dans des sociétés contrôlées sont traitées comme des transactions de capitaux propres. L'écart, positif ou négatif, entre le coût d'acquisition des titres et la valeur comptable des intérêts ne donnant pas le contrôle acquis est comptabilisé en capitaux propres. Dans le cas des options de vente, les engagements d'achat du groupe sont évalués à leur valeur actuelle et reclassés en dettes financières au bilan.

1.16 Régime de retraite et autres avantages sociaux à long terme

Régime à cotisations définies

Les régimes à cotisations définies se caractérisent par des versements à des organismes qui libèrent l'employeur de toute obligation ultérieure, l'organisme se chargeant de verser aux salariés les montants qui leur sont dus. De par leur nature, les régimes à cotisations définies ne donnent pas lieu à la comptabilisation de provisions dans les comptes du Groupe, les cotisations étant enregistrées en charge.

Régime à prestations définies

Dans le cadre des régimes à prestations définies, l'employeur a une obligation vis-à-vis des salariés. Ces régimes peuvent être :

- Soit financés au fur et à mesure de l'emploi, par des versements à des fonds spécialisés dans la gestion des montants reçus des employeurs, et par le versement par ces fonds des montants dus aux bénéficiaires dans la limite des sommes disponibles
- Soit directement versés par l'employeur aux bénéficiaires lors de l'exercice des droits attribués.

Au sein du Groupe, les régimes à prestations définies concernent les indemnités de départ en retraite. La société Orapi Hygiène dispose d'un fonds de couverture au titre de ses engagements de départ en retraite. Ce fonds est éligible à la couverture des prestations servies par l'ensemble des sociétés françaises du Groupe.

Les placements effectués par le fonds sont des placements sans risque quant au montant du capital investi.

Sur la base des dispositions propres à chaque régime à prestations définies (définies par la loi, les conventions collectives ou les accords d'entreprise), un calcul est fait, à la clôture de chaque exercice, de la valeur actualisée des obligations futures de l'employeur (« *projected benefits obligations* » ou PBO). Cette valeur actualisée des obligations, évaluée régime par régime, donne lieu à la comptabilisation d'une provision pour son montant qui excède la juste valeur des actifs de couverture correspondants.

La valeur actualisée des obligations au titre des régimes à prestations définies désigne la valeur actualisée des paiements futurs attendus, évaluée en utilisant un taux d'actualisation déterminé par référence à un taux de marché fondé sur les obligations d'entités de première catégorie dont le terme est cohérent avec la durée des obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi.

La valeur actualisée des obligations futures évolue annuellement en fonction des facteurs suivants :

- Augmentations dues à l'acquisition d'une année de droits supplémentaires (« coûts des services rendus au cours de l'exercice ») comptabilisée en résultat opérationnel courant ;
- Augmentations dues à la « désactualisation » correspondant à une année de moins par rapport à la date à laquelle les droits seront payés (« coût financier ») comptabilisée en résultat financier ;
- Diminutions liées à l'exercice des droits (« prestations servies ») comptabilisées en résultat opérationnel courant ;

- Variations (écarts actuariels) dues à des modifications des hypothèses actuarielles à long terme (inflation, taux d'augmentation salariale, taux de *turn over*, tables de mortalité, taux d'actualisation ou âge de départ à la retraite, etc.) et à des effets d'expérience (ex : écart entre le nombre de départs effectifs sur l'année et celui prévu selon les hypothèses de *turn over*) comptabilisées en capitaux propres ;
- Variations dues à des modifications dans les avantages accordés (réductions ou liquidations des régimes existants) comptabilisées en capitaux propres.

La juste valeur des actifs donnés en gestion au fonds spécialisé qui collecte, place et administre les sommes versées par l'employeur, varie en fonction :

- Des versements reçus des employeurs (« cotisations ») ;
- Des versements effectués aux bénéficiaires des prestations (prestations servies) ;
- Du rendement des actifs, y compris les modifications de leur valeur de marché.

Les hypothèses actuarielles, principalement le taux d'actualisation, le taux de croissance des salaires et les taux de *turn over* sont révisées annuellement par les Responsables en charge des avantages du personnel, en application des procédures internes en vigueur.

Concernant la reconnaissance en résultat des écarts actuariels (pertes ou profits) relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi, la société en application d'IAS 19 révisée, les enregistre intégralement en capitaux propres.

Les modifications des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi, lorsqu'elles interviennent, donnent lieu à la comptabilisation immédiate en résultat du coût des services passés (incidence de la modification des droits au titre de la période de travail déjà réalisée).

La réduction ou la liquidation d'un régime d'avantages postérieurs à l'emploi donne lieu à la reprise immédiate, par le compte de résultat, des engagements antérieurement comptabilisés.

La note 3.13 détaille :

- Les modalités d'octroi des avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies ;
- Les hypothèses actuarielles utilisées pour le calcul des engagements au titre des deux derniers exercices ;
- L'évolution de la situation financière des régimes à prestations définies ;
- Leur incidence sur les états financiers.

Autres avantages à long terme accordés pendant la période d'emploi

La société Orapi Hygiène accorde aux salariés éligibles des gratifications en fonction de leur ancienneté. La société évalue cet avantage à long terme selon la méthode actuarielle des unités de crédits projetées et la variation annuelle du montant de cet engagement est intégralement enregistrée en résultat.

1.17 Provisions et passifs éventuels

Les provisions et passifs éventuels sont comptabilisés conformément à la norme IAS 37 – "Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels". Ces provisions couvrent :

- Les provisions pour litiges sociaux et commerciaux ;
- Les provisions pour risques fiscaux avérés ;
- Les provisions pour restructuration.

Le Groupe est partie à un certain nombre de litiges ou situations contentieuses en matière commerciale qui relèvent du cours normal de son activité. Le groupe peut faire l'objet de demandes d'indemnisation dont les montants sont significatifs. Les risques identifiés font l'objet de provisions pour risques et charges dès lors qu'ils peuvent être évalués avec une précision suffisante.

Dans le cas des restructurations, une obligation est constituée dès lors que la restructuration a fait l'objet d'une annonce et d'un plan détaillé et à échéance propre ou d'un début d'exécution. Lorsque cela a un impact significatif, les provisions sont actualisées.

Les passifs éventuels correspondent à des obligations potentielles résultant d'événements passés dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance d'événements futurs incertains qui ne sont pas sous le contrôle de l'entité ou à des obligations actuelles pour lesquelles une sortie de ressources n'est pas probable. En dehors de ceux résultant d'un regroupement d'entreprises, ils ne sont pas comptabilisés mais font l'objet d'une information en annexe.

1.18 Emprunts et dettes financières

Tous les prêts et emprunts sont initialement enregistrés à la juste valeur du montant reçu, moins les coûts de transaction directement attribuables. Après la comptabilisation initiale, les emprunts sont constatés sur la base du coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Le groupe a souscrit des contrats d'affacturage lui permettant, en fonction de ses besoins de trésorerie, de procéder à la cession financière de ses créances commerciales. Les clauses de ces contrats n'assurant pas un transfert complet au factor des risques et avantages relatifs à ces actifs financiers, les créances cédées sont maintenues à l'actif du bilan consolidé, la contrepartie financière à la cession, reçue du factor, est enregistrée nette de la partie non mobilisable (retenues, garanties, ...) parmi les passifs financiers courants (cf. note 3.14).

1.19 Passifs financiers

Les passifs financiers comprennent des passifs financiers comptabilisés au coût amorti et des passifs financiers comptabilisés à leur juste valeur. La ventilation des passifs financiers entre courant et non courant est déterminée par leur échéance à la date d'arrêt : inférieur ou supérieur à un an.

1.20 Juste valeur des instruments financiers

Les évaluations à la juste valeur sont détaillées par niveau selon la hiérarchie de juste valeur suivante :

- L'instrument est coté sur un marché actif (niveau 1) ;
- L'évaluation fait appel à des techniques de valorisation s'appuyant sur des données observables, directement (prix) ou indirectement (dérivés du prix) (niveau 2) ;
- Au moins une composante significative de la juste valeur s'appuie sur des données non observables (niveau 3).

La juste valeur des instruments financiers négociés sur des marchés actifs est basée sur les cotations au jour de clôture du bilan. Un marché est considéré comme actif si les cotations sont aisément et régulièrement disponibles d'une bourse, de négociants, de courtiers, d'un évaluateur ou d'une agence de réglementation et que ces cotations sont basées sur des transactions régulières. Ces instruments sont classés en niveau 1.

La juste valeur des instruments financiers qui ne sont pas cotés sur un marché actif (par exemple, les dérivés de gré à gré) est déterminée à l'aide de techniques d'évaluation. Ces différentes méthodes maximisent l'utilisation de données de marché observables, si disponibles, et se fondent peu sur les estimations propres du Groupe. Si tous les éléments requis au calcul de la juste valeur de l'instrument sont observables, cet instrument est classé en niveau 2.

Si un ou plusieurs des principaux éléments de calcul ne sont pas basés sur des données de marché observables, l'instrument est classé en niveau 3.

1.21 Produits des activités ordinaires

Les produits de l'activité sont comptabilisés, conformément à IFRS 15, lors du transfert du contrôle du bien ou du service au client, correspondant le plus souvent, compte tenu de la nature des activités du Groupe, à la date de livraison physique. Le chiffre d'affaires est constaté pour un montant qui reflète le paiement que l'entité s'attend à recevoir en contrepartie de ce bien ou service, net des remises et ristournes commerciales.

Les produits liés aux ventes de services sont comptabilisés en fonction des coûts réellement engagés. Ces produits enregistrés en autres produits de l'activité restent marginaux.

Les remises ou rabais accordés aux clients ainsi que les prestations rendues par les clients dans le cadre d'accords de coopération commerciale sont comptabilisées en déduction des ventes.

1.22 Résultat opérationnel courant

Le Groupe utilise le résultat opérationnel courant comme principal indicateur de performance. Le résultat opérationnel courant correspond au résultat de l'ensemble consolidé avant prise en compte :

- Des plus ou moins-values de cessions d'actifs ;
- Des dépréciations d'actifs ;
- Des autres produits et charges d'exploitation qui comprennent principalement l'effet des coûts de restructuration et des litiges ou événements inhabituels ;
- Du coût de l'endettement financier net ;
- Des autres produits et charges financiers ;
- Des impôts.

1.23 Autres produits et charges opérationnels

Les autres produits et charges opérationnels correspondent à des éléments inhabituels et non récurrents que la société présente de manière distincte dans son compte de résultat pour faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante. Ces éléments font l'objet d'une description précise en montant et en nature dans la note 4.2 "Autres produits et charges opérationnels".

1.24 Coût de l'endettement financier net – Autres produits et charges financiers

Le coût de l'endettement financier net est composé des intérêts sur emprunts et sur découverts bancaires diminué des produits financiers liés aux placements de la trésorerie disponible.

A l'exception de ceux affectables aux actifs éligibles, les coûts des emprunts sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

1.25 Impôt

L'impôt sur les bénéfices correspond au cumul des impôts exigibles des différentes sociétés du Groupe, corrigés de la fiscalité différée.

L'impôt est comptabilisé en résultat sauf s'il se rattache à des éléments qui sont comptabilisés directement en capitaux propres. Il est alors également comptabilisé en capitaux propres.

La charge d'impôt intègre également la CVAE, qui selon l'analyse du Groupe répond à la définition d'un impôt sur le résultat telle qu'énoncée par IAS 12, dans la mesure où la valeur ajoutée constitue le niveau intermédiaire de résultat qui sert systématiquement de base, selon les règles fiscales françaises, à la détermination du montant dû au titre de la CVAE.

Impôt exigible

Les actifs et passifs d'impôt exigibles de l'exercice et des exercices précédents sont évalués au montant que la société s'attend à recouvrer ou à payer auprès des administrations fiscales. Les taux d'impôt et les réglementations fiscales utilisés pour déterminer ces montants sont ceux qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

ORAPI a opté pour le régime de l'intégration fiscale de groupe en France. Concernant les modalités de répartition de l'impôt, chaque filiale prend en charge l'impôt calculé en tenant compte de l'économie ou de la charge d'impôt résultant de la différence entre la somme des impôts calculés individuellement et l'impôt dû conformément au résultat fiscal d'ensemble.

Impôt différé

Les impôts différés sont comptabilisés, en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles existant à la date de clôture entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan.

Des passifs d'impôts différés sont comptabilisés pour toutes les différences temporelles imposables.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés pour toutes les différences temporelles déductibles, reports en avant des pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés, dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable sera disponible, sur lequel ces différences temporelles déductibles, reports en avant de pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés pourront être imputés.

La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à chaque date de clôture et réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre l'utilisation de l'avantage de tout ou partie de cet actif d'impôt différé. Les actifs d'impôt différés non reconnus sont réappréciés à chaque date de clôture et sont reconnus dans la mesure où il devient probable qu'un bénéfice futur imposable permettra de les recouvrer.

Les actifs et passifs d'impôt sont évalués au taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. Les impôts relatifs aux éléments reconnus directement en capitaux propres sont comptabilisés en capitaux propres et non dans le compte de résultat.

Les actifs et passifs d'impôt différés sont compensés s'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et passifs d'impôt exigible, et que ces impôts différés concernent la même entité imposable et la même autorité fiscale.

Crédits d'impôt

Conformément à IAS 20, le Groupe enregistre les crédits d'impôt recherche (CIR) en autres produits et charges opérationnels courants.

1.26 Résultat par action

Le résultat par action est calculé en prenant en compte le nombre moyen d'actions de l'année déduction faite des actions d'auto contrôle comptabilisées en réduction des capitaux propres. Le résultat par action dilué tient compte des instruments dilutifs.

2 Principaux événements de l'exercice

2.1 Activité dans le contexte de la pandémie mondiale de COVID-19

Après une année 2020 marquée par la crise sanitaire mondiale de COVID-19 et la demande historique de produits d'hygiène et de désinfection, ayant engendré un fort accroissement des résultats du Groupe, l'activité d'Orapi reste robuste sur l'année 2021.

Les confinements successifs et les restrictions liées à la lutte contre la COVID-19 qui ont continué à perturber sur le 1er semestre 2021 l'activité des cafés, hôtels, restaurants et centres de loisirs, ainsi que le retour très partiel du travail en présentiel dans les entreprises et les administrations ont ralenti la performance sur la période, et ce malgré la bonne dynamique sur le marché de l'Industrie, l'intensification des actions commerciales et les gains d'appels d'offres qui en ont découlés.

Dans ce contexte toujours particulier, la société Orapi a pris soin d'analyser et de prendre en compte l'ensemble des éventuelles incidences comptables liées à l'épidémie de COVID-19.

Le marché de l'hygiène est porté par une tendance long terme d'amélioration des standards d'hygiène. La crise sanitaire de COVID-19 devrait renforcer durablement les attentes et l'exigence des professionnels pour disposer de produits d'hygiène et de désinfection de haute qualité. Dans ce contexte, la société Orapi dispose des savoir-faire et des outils industriels en France lui permettant d'être bien positionnée sur son marché.

Néanmoins, compte tenu des incertitudes sur l'environnement économique mondial, et dans un contexte évolutif de la crise de la COVID-19, il reste très difficile d'appréhender les incidences sur les perspectives à court et moyen terme.

2.2 Restructuration Financière d'ORAPI : désendettement suite aux remboursements anticipés volontaires des ORA1 et des obligations simples New Money

En ligne avec son plan stratégique, afin de poursuivre son désendettement et de limiter les frais financiers, le groupe Orapi a finalisé sur l'exercice le remboursement intégral de la première tranche d'obligations remboursables en actions « ORA1 » souscrite pour un montant total de 23 M€, auprès du fonds Kartesia en juillet 2020 dans le cadre de sa restructuration financière.

Disposant d'une trésorerie au 31 décembre 2020 de 37,9 M€, le Groupe Orapi a remboursé 15 M€ le 31 janvier 2021, puis le solde des « ORA1 » pour un montant de 8,7 M€ (intérêts financiers compris) soit un total de 23,7 M€ à la société Kartesia en date du 30 avril 2021.

Confiant dans sa capacité à générer du cash, le Groupe a souhaité poursuivre son désendettement et a procédé le 22 décembre 2021 au remboursement intégral des obligations simples New Money pour un montant total de 15.1 M€ dont 12 M€ de remboursement en capital et 3.1 M€ au titre des intérêts cash et des intérêts capitalisés, déduction faite d'une remise sur pénalité de remboursement anticipée accordée par l'actionnaire Kartesia d'un montant de 1.6 M€.

A date, la dette restante du Groupe auprès de Kartesia s'élève donc à 16,6 M€ (ORA 2 à échéance 2040 ne portant pas intérêt). Cf. § 3.14

2.3 Cession de la société PHEM

Orapi a cédé 100% des titres de la société Phem le 30 septembre 2021 pour un prix de transaction inférieur à la Valeur Nette Comptable générant une moins-value de cession de 419K€ (confère §4.3).

Cette société a réalisé un chiffre d'affaires de 5 400K€ au 30 septembre 2021 représentant 2,4% du CA annuel du Groupe et 1,9% de l'EBITDA hors impact de la norme IFRS 16.

3 Notes relatives au bilan

3.1 Périmètre de consolidation à la clôture

| Désignation | Société de droit | décembre-20 | | décembre-21 | | Méthode d'intégration |
|---------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
| | | Pourcentage d'intérêt | Pourcentage de contrôle | Pourcentage d'intérêt | Pourcentage de contrôle | |
| Orapi SA | Français | société mère | société mère | société mère | société mère | IG |
| Orapi Europe | Français | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi International | Français | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Chimiotechnic Vénissieux | Français | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| PHEM | Français | 100% | 100% | - | - | IG |
| Proven-Orapi Group | Français | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Hygiène | Français | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Academy (ex-Atoll) | Français | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| MHE | Français | 65% | 65% | 65% | 65% | IG |
| Orapi Pacifique LTD | Anglais | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Applied LTD | Anglais | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Nordie | Finlandais | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi USA Holding | Américain | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Canada | Canadien | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Italie | Italien | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Asia PTE LTD | Singapourien | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Applied Chemicals (S) PTE | Singapourien | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Applied (M) SDN BHD | Malaysien | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Applied (T) Co.LTD | Thaïlandais | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Applied Nederlands BV | Hollandais | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| OTE | Espagnol | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| ODSL | Espagnol | 60% | 60% | 60% | 60% | IG |
| Orapi Transnet Sp Zoo | Polonais | 100% | 100% | 100% | 100% | IG |
| Orapi Middle East Trading LLC | Dubaï | 51,00% | 51,00% | 51,00% | 51,00% | IG |

Adresses des sociétés françaises : **Orapi SA, Orapi Europe, Chimiotechnic Vénissieux, Proven-Orapi Group** : 25, rue de l'Industrie 69200 Vénissieux ; **Phem, Orapi International** : 225, Allée des Cèdres Parc Industriel de la Plaine de l'Ain 01150 St Vulbas ; **Orapi Hygiène, MHE, Orapi Academy**: 12, Rue Pierre Mendès France, 69120 Vaulx-en-Velin.

Méthode d'intégration :

- IG : intégration globale
- MEE : mise en équivalence

A noter que :

- (A) La société PHEM a été cédée le 30 septembre 2021. Elle est sortie du périmètre de consolidation le 1^{er} octobre 2021 (cf § 2 Evènements significatifs).

3.2 Goodwill

| Goodwill | 2020 | + | - | Variation périmètre (1) | Var conv & autres variations | 2021 |
|-----------------------------------|---------------|----------|----------|--------------------------------|---|---------------|
| Valeur brute | 52 742 | | | -5 723 | 130 | 47 149 |
| Actifs détenus en vue de la vente | 0 | | | | | 0 |
| Dépréciation (*) | -8 946 | | | | -500 | -9 446 |
| Total Goodwill net | 43 796 | | | -5 723 | -370 | 37 703 |

(*) cf. note "dépréciation des actifs non courants"

(1) Correspond au Goodwill de la société Phem, filiale cédée en sept 2021 (cf §1.3)

L'allocation des *goodwill* par UGT est la suivante :

| Goodwill | UGT Europe du Nord | UGT Europe du Sud | UGT Amérique du Nord | UGT Asie & Reste du Monde | Toutes UGT 2021 |
|---------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|------------------------|
| Valeur brute | 7 019 | 36 697 | 590 | 2 843 | 47 149 |
| Dépréciation | -1 000 | - 6 325 | -359 | -1 762 | -9 446 |
| Total Goodwill net | 6 019 | 30 372 | 231 | 1 081 | 37 703 |

3.3 Contrats de location : détail des droits d'utilisation d'actifs

Les droits d'utilisation d'actifs s'analysent comme suit :

| Actifs au titre des droits d'utilisation en K€ | Total 31 décembre 2020 | Total 31 décembre 2021 | Baux immobiliers | Autres |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------|
| Valeur brute | 33 002 | 40 918 | 35 232 | 5 686 |
| Amortissements | -11 208 | -13 845 | -10 992 | -2 853 |
| Total | 21 794 | 27 073 | 24 240 | 2 833 |

Les droits d'utilisation d'actifs relatifs aux constructions résultent de contrats de location pour des biens immobiliers (bureaux, usines et entrepôts), pour lesquels la durée d'amortissement des agencements est en cohérence avec la durée retenue dans le calcul des droits d'utilisation.

La durée des baux commerciaux appliquée correspond à leur période exécutoire, sauf si le preneur est raisonnablement certain d'exercer son option de résiliation au terme d'une des périodes triennales.

Les autres droits d'utilisation d'actifs concernent principalement des véhicules, engins de manutention et certains matériels informatiques.

Le Groupe a choisi de ne pas reconnaître de droits d'utilisation d'actifs et de dettes financières de location pour les contrats de location court terme (d'une durée ne dépassant pas un an) et/ou les contrats de location concernant des actifs de faible valeur. Dans les deux cas, les loyers futurs relatifs à ces engagements ne sont pas matériels au 31 décembre 2021.

3.4 Immobilisations incorporelles

| Immobilisations incorporelles | 2020 | + | - | Var conv., transferts & autres | 2021 |
|---|----------------|---------------|------------|--------------------------------------|----------------|
| Logiciels | 8 170 | 121 | | 210 | 8 501 |
| Marques | 509 | | | +22 | 531 |
| Autres immobilisations incorporelles | 11 323 | 2 | -13 | 533 | 11 845 |
| Total brut | 20 002 | 123 | -13 | 765 | 20 877 |
| Amortissements logiciels | -7 216 | -502 | | 29 | -7 689 |
| Amortissements marques | -229 | | | -9 | -238 |
| Amortissements autres immobilisations incorporelles | -5 951 | -665 | 12 | -3 | -6 607 |
| Total amortissements | -13 396 | -1 167 | 12 | 18 | -14 533 |
| Total immobilisations incorporelles nettes | 6 607 | -1 044 | -1 | 782 | 6 344 |

Les autres immobilisations incorporelles concernent principalement un contrat de distribution détenu par Proven Orapi reconnu pour un total de 4 200 K€ comme actif incorporel distinct du *goodwill* dans le cadre de l'acquisition des actifs et du fonds de commerce de Proven ainsi que deux relations clients amortissables reconnues pour un montant de 5 100K€ lors de l'acquisition par Orapi du Groupe PHS.

Le contrat de Recherche & Développement portant sur le dépôt de formules biocides, d'un montant de 700 K€ est complètement amorti à fin décembre 2021. S'y est ajouté en 2021, 466 K€ de dépenses capitalisées liées à l'obtention de l'homologation européenne (AMM), nécessaire à la commercialisation de ces formules. Elles sont mises en service et amorties, à compter de l'obtention de l'agrément européen, sur une durée de 10 ans.

3.5 Immobilisations corporelles

| Immobilisations corporelles | 2020 | + | - | Var conv., transferts & autres | 2021 |
|---|----------------|---------------|---------------|--------------------------------------|----------------|
| Terrains | 3 314 | 2 | | | 3 316 |
| Constructions | 9 694 | 162 | | 62 | 9 918 |
| Machines et équipements | 27 488 | 2 500 | -2 784 | 929 | 28 133 |
| Autres immobilisations corporelles | 15 149 | 1 142 | -993 | 346 | 15 645 |
| Immobilisations en cours | 818 | 2 906 | -122 | -1 887 | 1 715 |
| Total brut | 56 463 | 6 712 | -3 899 | - 550 | 58 727 |
| Amortissements constructions | -6 278 | -423 | -4 | 38 | -6 667 |
| Amortissements machines et équipements | -19 702 | -3 337 | 2 673 | -182 | -20 548 |
| Amortissements autres immobilisations | -11 398 | -1 251 | 917 | 47 | -11 684 |
| Total amortissements | -37 377 | -5 010 | 3 586 | -97 | -38 899 |
| Total immobilisations corporelles nettes | 19 086 | 1 702 | -313 | -647 | 19 828 |

Au 31 décembre 2021, les immobilisations corporelles correspondant au retraitement de contrats de crédit-bail (principalement immobiliers) s'élèvent à :

- Valeur brute : 2 656 K€
- Amortissements : - 1 862 K€
- Valeur nette : 794 K€

3.6 Dépréciation des actifs non courants

Au 31 décembre 2021, le groupe Orapi a procédé à l'estimation des valeurs recouvrables des UGT. Ces dernières ont été estimées sur la base des valeurs d'utilité qui ont été calculées à partir de l'actualisation des flux de trésorerie prévisionnels aux taux de CMPC après impôt de respectivement 9,9% sur l'UGT Asie et Reste du Monde, 8,6% sur l'UGT Europe du Nord, 9,1% sur l'UGT Amérique du Nord et 8,9 % sur l'UGT Europe du Sud.

Le taux de croissance perpétuelle retenu est de 2,0% sur l'UGT Europe du Nord, 2.0% sur l'UGT Amérique du Nord, 1,2% sur l'UGT Europe du Sud et 1,5% sur l'UGT Asie et Reste du Monde.

Les flux de trésorerie prévisionnels sont quant à eux basés sur des estimations à 5 ans intégrant des hypothèses d'efficacité opérationnelle dans le cadre du plan stratégique mis en œuvre par le Groupe.

Les tests de dépréciation effectués ont conduit le Groupe à enregistrer une perte de valeur de 500 K€ sur l'UGT Europe du Nord au cours de l'exercice.

La sensibilité du résultat du test aux variations, prises isolément, des hypothèses retenues pour la détermination fin 2021 de la valeur d'utilité de cette UGT est la suivante :

- L'utilisation d'un taux d'actualisation de 8.9% (+0,3 point par rapport au taux retenu) conduirait à enregistrer une dépréciation complémentaire de -0.4M€.
- La diminution du taux de croissance à l'infini de 0,25 point conduirait à enregistrer une dépréciation complémentaire de -0.2M€.
- La diminution du taux de Résultat opérationnel courant sur la période terminale de 0,3 point conduirait à enregistrer une dépréciation complémentaire de -0,4 M€.

Au regard de l'excédent existant entre la valeur d'utilité et la valeur comptable, le Groupe estime sur la base des événements raisonnablement prévisibles à ce jour, que d'éventuels changements affectant les hypothèses clés mentionnées ci-dessus n'entraîneraient pas la comptabilisation de pertes de valeur additionnelles à celle qui a été comptabilisée.

3.7 Actifs et passifs détenus en vue de la vente

Conformément à la norme IFRS 5, le bilan consolidé présente en « Actifs détenus en vue de la vente » et « Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente » respectivement, les montants au 31 décembre 2021 liés à la cession de la branche Norvège de Orapi Nordic.

Le protocole de cession, sous conditions suspensives, a été signé le 21 décembre 2021 avec le groupe Basol Norge AS. Cet accord s'est finalisé le 12 janvier 2022. L'actif net comptable de la branche Norvège est supérieure au prix de cession, une provision de 256 K€ a été comptabilisée en ce sens (Cf. §4.3).

3.8 Actifs financiers

| Exercice 2021 (K€) | Valeur au bilan | Juste valeur | Ventilation par catégories d'instruments | | | |
|--|-----------------|---------------|---|---|---|---|
| | | | Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | Prêts et créances évaluées au coût amorti | Instruments de capitaux propres évalués au coût | Actifs évalués en juste valeur par résultat |
| Titres de participation | 39 | 39 | | | 39 | |
| Prêts | 37 | 37 | | 37 | | |
| Dépôts de garantie des locaux commerciaux | 1 356 | 1 356 | | 1 356 | | |
| Créances de CICE et CIR | 1 136 | 1 136 | | 1 136 | | |
| Valeurs mobilières | 33 | 33 | | | | 33 |
| Actifs financiers non courants | 2 601 | 2 601 | | 2 529 | 39 | 33 |
| Créances clients et comptes rattachés | 35 537 | 35 537 | | 35 537 | | |
| Clients et comptes rattachés | 35 537 | 35 537 | | 35 537 | | |
| Disponibilités | 10 766 | 10 766 | | | | 10 766 |
| Équivalents de trésorerie | | | | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 10 766 | 10 766 | | | | 10 766 |
| Total | 48 904 | 48 904 | | 38 066 | 39 | 10 799 |

Les créances clients brutes s'établissent à 37 925 K€ et les dépréciations 2 388K€ soit un montant net de 35 537 K€.

A la clôture, le classement des actifs financiers évalués à la juste valeur dans les comptes, par mode de détermination de la juste valeur, est le suivant :

| Catégorie d'instruments | Juste valeur (K€) |
|--|-------------------|
| Instrument cotés sur un marché actif | 0 |
| Instrument dont la juste valeur est basée sur les données directement ou indirectement observables | 10 799 |
| Instrument dont la juste valeur n'est pas basée sur des données observables | 0 |
| Total Actifs évalués en juste valeur par résultat | 10 799 |

| Exercice 2020 (K€) | Valeur au bilan | Juste valeur | Ventilation par catégories d'instruments | | | |
|--|-----------------|---------------|---|---|---|---|
| | | | Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | Prêts et créances évaluées au coût amorti | Instruments de capitaux propres évalués au coût | Actifs évalués en juste valeur par résultat |
| Titres de participation | 39 | 39 | | | 39 | |
| Prêts | 81 | 81 | | 81 | | |
| Dépôts de garantie des locaux commerciaux | 1 372 | 1 372 | | 1 372 | | |
| Créances de CICE et CIR | 2 269 | 2 269 | | 2 269 | | |
| Valeurs mobilières | 56 | 56 | | | | 56 |
| Actifs financiers non courants | 3 817 | 3 817 | | 3 722 | 39 | 56 |
| Créances clients et comptes rattachés | 42 454 | 42 454 | | 42 454 | | |
| Clients et comptes rattachés | 42 454 | 42 454 | | 42 454 | | |
| Disponibilités | 37 851 | 37 851 | | | | 37 851 |
| Équivalents de trésorerie | | | | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 37 851 | 37 851 | | | | 37 851 |
| Total | 84 122 | 84 122 | | 46 176 | 39 | 37 907 |

3.9 Stocks

| | 2020 | 2021 | Var |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Matières premières | 9 340 | 9 922 | 582 |
| Marchandises et produits finis | 32 219 | 27 498 | -4 721 |
| Dépréciation | -5 738 | -5 536 | 202 |
| Total Stocks | 35 821 | 31 884 | -3 937 |

3.10 Trésorerie et équivalents de trésorerie

| | 2020 | 2021 | Var |
|--|---------------|---------------|----------------|
| Équivalents de trésorerie (euro) | 0 | 0 | 0 |
| Trésorerie en euro | 34 227 | 8 873 | -25 354 |
| Trésorerie en devises | 3 624 | 1 893 | -1 731 |
| Total Trésorerie et équivalents de trésorerie | 37 851 | 10 766 | -27 085 |

Les postes de « trésorerie et équivalents de trésorerie » au bilan sont comptabilisés à leur juste valeur.

3.11 Capitaux propres

La politique du Groupe consiste à maintenir une base de capital solide, afin de préserver la confiance des investisseurs, des créanciers et du marché et de soutenir le développement futur de l'activité. Le Groupe prête attention au nombre et à la diversité des actionnaires, au rendement des capitaux propres totaux et au niveau des dividendes versés aux porteurs d'actions.

Occasionnellement le Groupe achète ses propres actions sur le marché dans le cadre d'un programme de rachat d'actions. Ces actions sont acquises notamment en vue d'assurer la liquidité et d'animer le marché des titres (via un contrat de liquidité), de les conserver en vue de leur remise ultérieure à titre de paiement ou d'échange dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, de couvrir les plans d'options d'achat et / ou de souscription d'actions consentis aux salariés et aux mandataires sociaux, de les attribuer gratuitement aux salariés et aux dirigeants ou de les annuler.

Le capital social d'Orapi a été légèrement augmenté en 2021, passant de 6 598 219 € à 6 604 505 € à la suite des deux opérations suivantes :

- 1) Premier exercice des BSA émis dans le cadre du remboursement des obligations simples NEW MONEY, soit 5 386 BSA en décembre 2021 ; avec pour conséquence une augmentation de capital constatée de 28 007€ (soit 5 386 actions de valeur nominale de 1 €), prime d'émission incluse.

Les bons de souscription d'actions (BSA) émis dans le cadre de cette opération de restructuration financière étant des instruments de capitaux propres attribués gratuitement, leur émission ne dégagera aucun produit pour la Société.

- 2) Attribution définitive des actions de préférence (PV du Directoire du 21 octobre 2021), soit 900 actions, pour une augmentation de capital constatée de 900 €.

Le capital social d'Orapi SA au 31 décembre 2021 est ainsi composé de 6 604 505 actions, entièrement libérées, de 1 € chacune. Au 31 décembre 2021, 78 047 actions sont détenues en propre par Orapi SA. Le nominal de ces actions est imputé sur les capitaux propres consolidés. La hausse de ces actions propres est destinée à couvrir les plans d'options d'achat et / ou de souscription d'actions consentis aux salariés et aux mandataires sociaux, de les attribuer gratuitement aux salariés et aux dirigeants ou de les annuler.

| | 2020 | 2021 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Total des actions du capital | 6 598 219 | 6 604 505 |
| Dont actions propres | 21 224 | 78 047 |

Les actions nominatives détenues depuis plus de deux ans obtiennent un droit de vote double. Au 31 décembre 2021, 2 549 140 actions possèdent un droit de vote double.

3.12 Dividendes payés et proposés

Dividendes décidés et payés au cours de l'exercice écoulé :

La société n'a pas procédé en 2021 au versement d'un dividende au titre du résultat de 2020.

Dividendes proposés pour approbation à l'assemblée générale (non reconnus comme un passif au 31 décembre) :

Le Directoire du 14 mars 2022 a proposé à l'assemblée générale d'affecter le résultat de l'exercice aux réserves.

3.13 Provisions

Changement de méthode comptable

L'IFRS IC a publié en mai 2021 une décision relative à la période sur laquelle la charge associée aux services reçus doit être comptabilisée dans le cadre d'un régime à prestations définies qui a les caractéristiques suivantes :

- Un versement unique à la date de départ à la retraite intégralement conditionné à la présence dans l'entreprise jusqu'à l'âge de départ à la retraite ;
- Le montant versé dépend de l'ancienneté et est plafonné à un certain nombre d'années de service consécutives.

Dans sa décision, l'IFRS IC précise qu'à partir du moment où, d'une part, aucun droit n'est acquis en cas de départ avant l'âge de la retraite et, d'autre part, les droits plafonnent après un certain nombre d'années d'ancienneté, ce sont les dernières années de carrière du salarié dans l'entreprise qui lui confèrent les droits au moment du départ. L'application de cette décision a pour conséquence de baisser les engagements pour les régimes dont les droits sont plafonnés à une certaine ancienneté ; plus l'ancienneté plafond est faible plus la baisse est importante. Le Groupe a finalisé l'analyse des différentes conventions collectives et accords d'entreprises afin d'identifier ceux qui pourraient être affectés par cette décision.

Impact sur les principaux agrégats des états financiers au 1er janvier 2020

| ACTIFS | 01/01/2020 publié | Incidences décisions IFRS IC - IAS 19 | 01/01/2020 retraité |
|---|----------------------|---|------------------------|
| ACTIFS NON COURANTS | 98 281 | -155 | 98 126 |
| <i>Dont Impot différé actif</i> | <i>1 259</i> | <i>-155</i> | <i>1 104</i> |
| ACTIFS COURANTS | 94 558 | 0 | 94 558 |
| TOTAL ACTIFS | 192 840 | -155 | 192 685 |
| CAPITAUX PROPRES | 40 602 | 430 | 41 032 |
| <i>Dont Capitaux propres part du groupe</i> | <i>40 060</i> | <i>430</i> | <i>40 490</i> |
| <i>Dont Intérêts ne donnant pas le contrôle</i> | <i>542</i> | <i>0</i> | <i>542</i> |
| PASSIFS NON COURANTS | 26 122 | -585 | 25 537 |
| <i>Dont Provisions</i> | <i>5 143</i> | <i>-585</i> | <i>4 558</i> |
| PASSIFS COURANTS | 126 118 | 0 | 126 118 |
| TOTAL PASSIFS | 192 840 | -155 | 192 685 |

Impact sur les principaux agrégats des états financiers au 31 décembre 2020

| ACTIFS | 31/12/2020 publié | Incidences décisions IFRS IC - IAS 19 | 31/12/2020 retraité |
|---|----------------------|---|------------------------|
| ACTIFS NON COURANTS | 96 396 | -153 | 96 243 |
| <i>Dont Impot différé actif</i> | <i>1 299</i> | <i>-153</i> | <i>1 147</i> |
| ACTIFS COURANTS | 130 535 | 0 | 130 535 |
| TOTAL ACTIFS | 226 931 | -153 | 226 779 |
| CAPITAUX PROPRES | 58 333 | 424 | 58 757 |
| <i>Dont Capitaux propres part du groupe</i> | <i>57 494</i> | <i>424</i> | <i>57 918</i> |
| <i>Dont Intérêts ne donnant pas le contrôle</i> | <i>839</i> | <i>0</i> | <i>839</i> |
| PASSIFS NON COURANTS | 78 344 | -577 | 77 767 |
| <i>Dont Provisions</i> | <i>5 357</i> | <i>-577</i> | <i>4 780</i> |
| PASSIFS COURANTS | 90 255 | 0 | 90 255 |
| TOTAL PASSIFS | 226 931 | -153 | 226 779 |

| | 2020 (1) | Dotations | Reprises | | Variation Périmètre | Autres (2) | 2021 |
|---|---------------|--------------|-----------------------|------------------------------|------------------------|---------------|--------------|
| | | | Provision utilisée | Provision non utilisée | | | |
| Provisions non courantes : retraites | 4 780 | 428 | -396 | -350 | -387 | -184 | 3 892 |
| Provisions courantes : risques et litiges | 5 853 | 1 492 | -1 370 | -451 | 0 | 0 | 5 524 |
| Total provisions | 10 633 | 1 920 | -1 766 | - 801 | -387 | -184 | 9 416 |

(1) Ouverture 2020 retraitée selon application du changement de méthode comptable relative au calcul des indemnités retraite.

(2) Les montants apparaissant en « Autres » (-184 K€) correspondent à la comptabilisation directe et immédiate en capitaux propres de l'intégralité des écarts actuariels (conformément à IAS 19 révisée) relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi.

La part courante des provisions pour risques et charges est classée dans la ligne « autres dettes » du bilan.

Les provisions courantes pour risques et litiges sont principalement constituées de provisions pour :

- Litiges pour risques commerciaux pour 2 270 K€ : le groupe ORAPI fait face à un certain nombre de litiges en matière commerciale (rupture de contrat d'approvisionnement, contrefaçon, concurrence, ...) Compte tenu des informations disponibles, des jugements de première instance, expertises et avis de ses conseils la direction d'ORAPI estime que les passifs commerciaux recensés à ce stade sont évalués et pris en compte dans les états financiers au mieux de sa connaissance. Toutefois selon l'issue de ces litiges, les obligations d'ORAPI pourraient être modifiées et entraîner des nouveaux coûts ;
- Coûts de départ de salariés dans le cadre de restructurations et litiges sociaux pour 1 759 K€ ;
- Déconstruction, démantèlement et remise en état de sites industriels pour 702 K€ : les activités d'ORAPI sont soumises à un ensemble de réglementations locales, nationales et internationales en constante évolution dans le domaine de l'environnement et de la sécurité qui imposent des prescriptions de plus en plus complexes et contraignantes. A ce titre, ces activités peuvent comporter un risque de mise en jeu de la responsabilité d'ORAPI, notamment en matière de dépollution des sites et de sécurité industrielle. Compte tenu des informations disponibles, la Direction d'ORAPI estime que les passifs environnementaux recensés à ce stade sont évalués et pris en compte dans les états financiers au mieux de leur connaissance. Toutefois si les lois, réglementations ou politiques gouvernementales en matière d'environnement étaient amenées à évoluer, les obligations d'ORAPI pourraient être modifiées et entraîner des nouveaux coûts ;
- Destruction de stocks des filiales françaises pour 102 K€.

A l'exception des provisions pour engagements sociaux, les provisions ne sont pas actualisées, l'effet d'actualisation n'ayant pas d'incidence significative.

Provisions pour avantages postérieurs à l'emploi (régime à prestations définies)

Le poste de provision pour retraite (avantages postérieurs à l'emploi dans le cadre des régimes à prestations définies) évolue de la manière suivante :

| | 2020 (1) | Coût des services rendus 2021 | Coût financier net | Reprise ou Paiement | Ecart actuariels et autres | Variation périmètre | 2021 |
|---|-------------|-------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-------|
| Dette actuarielle indemnités de départ en retraite | 4 780 | 395 | 34 | -746 | -184 | -387 | 3 892 |

| | 2019 (1) | Coût des services rendus 2021 | Coût financier net | Reprise ou Paiement | Ecart actuariels et autres | Variation périmètre | 2020* |
|---|-------------|-------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-------|
| Dette actuarielle indemnités de départ en retraite | 4 559 | 428 | 33 | -442 | 301 | -99 | 4 780 |

(1) IFRS 8 : 2020 et 2019 retraités du changement de méthode de l'engagement actuariel lié aux IDR à la suite de la décision de l'IRFS IC.

Actifs de couverture

A noter que la société Orapi Hygiène a placé ses actifs de couverture sur un support financier souscrit auprès de la Compagnie Allianz (cf §1.15).

Au 31.12.2021, le poste de provision pour retraite des filiales françaises se solde par une provision pour retraite nette de 3 892K€ avec une valeur du fonds nulle à cette date.

Les indemnités de départ en retraite des sociétés du Groupe sont déterminées par différentes conventions collectives. Les conventions applicables au Groupe sont : Commerce de Gros, Chimie et VRP.

- Description du régime

Le Groupe est tenu de verser une indemnité lors du départ à la retraite d'un salarié. L'indemnité versée est un multiple du salaire mensuel de fin de carrière. Le nombre de mois dépend de l'ancienneté du salarié dans le Groupe au moment de son départ à la retraite, de la convention collective et du statut du salarié.

À la suite du changement de méthode IFRS 19, l'IFRS IC précise qu'à partir du moment où, d'une part, aucun droit n'est acquis en cas de départ avant l'âge de la retraite et, d'autre part, les droits plafonnent après un certain nombre d'années d'ancienneté, ce sont les dernières années de carrière du salarié dans l'entreprise qui lui confèrent les droits au moment du départ.

- Hypothèses de calcul

Les évaluations actuarielles reposent sur un certain nombre d'hypothèses à long terme fournies par l'entreprise. Ces hypothèses sont revues annuellement.

| Hypothèses retenues pour les calculs | 2020 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Taux de croissance des salaires (1) | 2% | 2% |
| Taux d'actualisation | 0,30% | 1,02% |
| Taux de charges sociales (suivant catégories) | De 27% à 53% | De 27% à 53% |
| Age de départ à la retraite | 65 ans | 65 ans |
| Table de mortalité | Insee 2019 | Insee 2021 |

(1) Y compris toutes les hypothèses d'évolution de carrière, promotions, ancienneté et autres, sur l'ensemble de la carrière et inflation comprise.

Le turnover est déterminé par tranches d'âge et par catégories socio-professionnelles (CSP : VRP, ouvriers / ETAM, cadres). Concernant l'estimation de ses taux de turnover, le Groupe effectue ses calculs sur la base de statistiques moyennes de départ observées (par tranche d'âge et CSP) au niveau du groupe sur une période rétrospective glissante de 6 ans.

La méthode de détermination des taux d'actualisation est restée inchangée par rapport aux années précédentes. Le taux retenu à la clôture est le taux Iboxx à 10 ans des obligations d'entreprises de 1^{ère} catégorie. Ce taux respecte les dispositions d'IAS 19.

Les variations du taux d'actualisation auraient les impacts suivants :

| Taux d'actualisation | Montant de l'engagement en K€ |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| 0,52% | 4 090 |
| 1,02% | 3 892 |
| 1,51% | 3 676 |
| 2,02% | 3 491 |

Incidence de l'évolution des régimes à prestations définies sur les états financiers

La synthèse de la situation financière des régimes à prestations définies est la suivante :

| En K€ | 2020* | 2021 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Valeur actualisée de l'obligation | -4 780 | -3 892 |
| Juste valeur des actifs du régime | 0 | 0 |
| Surplus (ou déficit) | - 4 780 | - 3 892 |

* IFRS 8 : 2020 retraité du changement de méthode de l'engagement actuariel lié aux IDR à la suite de la décision de l'IRFS IC.

a) Bilan :

| <i>En K€</i> | 2020* | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| | Total | Total |
| Solde de l'exercice précédent | 4 559 | 4 780 |
| Ecart actuariels enregistrés par capitaux propres | 301 | -184 |
| Charges ou reprises de l'exercice | -90 | -317 |
| Cotisations payées au régime | 0 | 0 |
| Rendement du fonds | 109 | 0 |
| Prestations payées nettes des remboursements du fonds | 0 | 0 |
| Variation de périmètre | -99 | -387 |
| Solde de clôture de l'exercice | 4 780 | 3 892 |

* IFRS 8 : 2020 retraité du changement de méthode de l'engagement actuariel lié aux IDR à la suite de la décision de l'IRFS IC.

b) Compte de résultat :

| <i>En K€</i> | 2020* | 2021 |
|--|--------------|-------------|
| Coût des services rendus par les bénéficiaires en activité | 428 | 395 |
| Reprise ou paiement | -550 | -746 |
| Coût financier | 33 | 34 |
| Rendement du fonds | 109 | 0 |
| Cotisations payées au régime | 0 | 0 |
| Charge nette (+) ou Reprise nette (-) | 20 | -317 |

* IFRS 8 : 2020 retraité du changement de méthode de l'engagement actuariel lié aux IDR à la suite de la décision de l'IRFS IC.

3.14 Passifs financiers

Ventilation par catégories d'instruments

| Exercice 2021 (K€) | Valeur au bilan | Juste valeur | Ventilation par catégories d'instruments | | |
|---|-----------------|---------------|--|--|---|
| | | | Dettes au coût amorti | Passifs évalués en juste valeur par résultat | Passifs évalués en juste valeur par situation nette |
| Passifs financiers non courants | 18 341 | 18 341 | 18 341 | | |
| Passifs financiers courants | 2 708 | 2 708 | 2 708 | | |
| Dettes fournisseurs et autres créditeurs | 38 514 | 38 514 | 38 514 | | |
| Autres dettes non courantes | 301 | 301 | 301 | | |
| Autres dettes courantes (hors provisions) | 99 | 99 | 99 | | |
| Total des passifs financiers | 59 963 | 59 963 | 59 963 | 0 | 0 |

Les passifs financiers enregistrés dans les comptes correspondent à la juste valeur de la dette.

L'écart entre les taux nominaux et les taux courants n'aurait pas un impact significatif.

A la clôture, le classement des passifs financiers évalués à la juste valeur dans les comptes est le suivant :

| Catégorie d'instruments | Juste valeur (K€) |
|---|-------------------|
| Instruments cotés sur un marché actif | 0 |
| Instruments dont la juste valeur est basée sur les données directement ou indirectement observables (swaps de taux, puts sur intérêts ne donnant pas le contrôle) | 0 |
| Instruments dont la juste valeur n'est pas basée sur des données observables | 0 |
| Total Passifs évalués en juste valeur | 0 |

| Exercice 2020 (K€) | Valeur au bilan | Juste valeur | Ventilation par catégories d'instruments | | |
|---|-----------------|----------------|--|--|---|
| | | | Dettes au coût amorti | Passifs évalués en juste valeur par résultat | Passifs évalués en juste valeur par situation nette |
| Passifs financiers non courants | 54 634 | 54 634 | 54 634 | | |
| Passifs financiers courants | 2 734 | 2 734 | 2 728 | | 6 |
| Dettes fournisseurs et autres créditeurs | 44 558 | 44 558 | 44 558 | | |
| Autres dettes non courantes | 522 | 522 | 522 | | |
| Autres dettes courantes (hors provisions) | 59 | 59 | 59 | | |
| Total des passifs financiers | 102 507 | 102 507 | 102 501 | 0 | 6 |

Décomposition de la dette financière nette

| | 2020 | « + » | « -« | Variation périmètre | 2021 |
|---|----------------|---------------|----------------|------------------------|----------------|
| Emprunts bancaires CT et LT (1) | 3 027 | 57 | -615 | | 2 469 |
| Emprunts obligations simples (1) | 12 362 | 2 725 | -15 087 | | 0 |
| Emprunts obligataires remboursables en actions (1) | 40 112 | 203 | -23 698 | | 16 617 |
| Découvert bancaire | 485 | 211 | | | 696 |
| Dette sur crédit-bail | 27 | | -26 | | 1 |
| Dettes auprès des <i>factors</i> (2) | 14 308 | 1 118 | -1862 | | 13 564 |
| Autres dettes financières | 1 355 | 1 078 | -1 167 | | 1 266 |
| Total dettes financières brutes hors passifs de location | 71 676 | 5 392 | -42 455 | | 34 613 |
| <i>Dont dettes financières > 1 an</i> | <i>59 634</i> | | | | <i>18 341</i> |
| <i>Dont dettes financières < 1 an</i> | <i>17 042</i> | | | | <i>16 272</i> |
| Trésorerie | -37 851 | 27 016 | | | -10 835 |
| Total dettes financières nettes hors passifs de location | 33 825 | 32 408 | -42 455 | | 23 778 |
| Passifs de location (3) | 22 044 | 5 392 | | | 27 435 |
| Total dettes financières nettes | 55 869 | 37 800 | -42 455 | | 51 214 |

(1) Finalisation de la restructuration financière d'ORAPI

En ligne avec son plan stratégique, afin de poursuivre son désendettement et de limiter les frais financiers, le groupe Orapi a finalisé le remboursement intégral de la première tranche d'obligations remboursables en actions « ORA1 » souscrite pour un montant total de 23 000 K€, auprès du fonds Kartesia en juillet 2020 dans le cadre de sa restructuration financière. Les modalités de cette restructuration sont détaillées en § 2.3.

Disposant d'une trésorerie confortable au 31 décembre 2020 Orapi a remboursé 15 000 K€ (dont 14 622 K€ de capital et 378 K€ d'intérêts) le 31 janvier 2021, puis le solde des « ORA1 » pour un montant de 8 698 K€ (dont 8 378 K€ de capital et 320 K€ d'intérêts) soit un total de 23 698 K€ à la société Kartesia en date du 30 avril 2021.

A la clôture de l'exercice, la situation de la société en matière de covenants financiers est la suivante :

Contrat d'émission d'obligations simples

| Capital emprunté (k€) | Solde au 31/12/2021 (k€) | Emprunts avec covenants au 31/12/2021 |
|-----------------------|--------------------------|--|
| 12 000 | 0 | (A) |

(A) Le ratio de levier prévu au contrat (Dette financière nette / EBITDA Consolidé Retraité) est devenu sans objet au 31/12/2021 suite au remboursement intégral de la dette (obligations simples NEW MONEY) le 22 décembre 2021.

Les autres engagements prévus au contrat des obligations simples (dont notamment la limitation des CAPEX à 5.5 M€ par an) sont également caducs au 31 décembre 2021 à la suite du remboursement anticipé de la dette du 22 décembre 2021.

Les frais d'émission d'emprunt obligataires (qui ont été repris à la suite du remboursement effectué le 22 décembre 2021) sont comptabilisés en charges à répartir et sont amortis selon la méthode du Taux d'intérêt effectif, en fonction de la date prévisionnelle de remboursement des emprunts (soit 3 ans pour les obligations simples New Money et 1 an pour les ORA 1) ou selon le mode linéaire si ce dernier donne un résultat proche. Les amortissements sont comptabilisés en exploitation.

2) Les dettes auprès des factors résultent de créances cédées via des contrats d'affacturage à durée indéterminée. Les créances cédées sont des créances hors Groupe auprès de clients français. Toutes sociétés confondues, le montant total d'en-cours maximal s'élève à 21 M€.

Le mode de comptabilisation est un *netting* entre le total des créances cédées et les actifs associés (garanties, retenues, ...) La dette nette auprès des *factors*, présentée en dettes financières à moins d'un an et correspondant au montant utilisé à la clôture, se décompose comme suit (en K€) :

| | |
|----------------------------------|----------------|
| Créances cédées | -18 542 |
| Garanties et retenues | 4 573 |
| Comptes courants des factors | 405 |
| Dettes auprès des factors | -13 564 |

3) Les passifs de location comprennent 22,4M€ de dettes > à 1 an, le solde correspondant à des dettes < à 1 an.

Autres dettes non courantes

Les autres dettes non courantes s'élèvent à 301K€ au 31.12.2021.

Décomposition des autres dettes courantes

| | 2020 | 2021 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Dettes sociales | 12 548 | 11 050 |
| Dettes fiscales | 3 212 | 1 971 |
| Provisions courantes | 5 853 | 5 524 |
| Autres dettes courantes | 59 | -22 |
| Total | 21 672 | 18 523 |

3.15 Gestion des risques et instruments financiers

Le Groupe n'utilise pas d'instruments dérivés pour la couverture des risques de taux et de change.

Risque de crédit

Compte tenu de l'absence de concentration des clients et de la politique de gestion des comptes clients, le risque crédit est considéré comme non significatif.

Risque de marché

Risque de taux

Les financements du groupe sont majoritairement centralisés et gérés par la société mère : Orapi SA.

- Dettes financières (hors passifs de location)

La ventilation des dettes en taux variables et taux fixes est la suivante :

| | 2020 | 2021 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Dettes financières à taux fixe | 54 151 | 17 994 |
| Dettes financières à taux variable | 17 525 | 16 619 |
| Total | 71 676 | 34 613 |

Analyse de sensibilité : une augmentation de 1% du taux court terme aurait un impact de 166 K€ sur le coût de l'endettement soit 3,12% du coût de l'endettement financier brut de l'exercice 2021.

- Risque de change

Le Groupe Orapi est exposé à deux types de risque de change :

- ✓ Un risque de change patrimonial qui provient des participations détenues par Orapi SA dans les filiales étrangères. Ce risque est évalué mais ne fait pas l'objet d'une gestion spécifique dans la mesure où ces participations sont détenues sur un horizon long terme ;
- ✓ Un risque de change sur transactions qui provient des opérations commerciales et financières effectuées par chaque société du Groupe dans des monnaies autres que leur monnaie locale.

Le risque de change sur transactions est centralisé sur Orapi SA et provient principalement des ventes réalisées aux filiales anglaise, américaine et asiatique.

L'exposition du Groupe aux risques de change porte sur la livre sterling, le dollar américain et le dollar de Singapour et de façon non significative le zloty polonais et le dirham des Emirats Arabes Unis.

En 2021, 93,6% du chiffre d'affaires était exprimé en euros, 2,9% en livre sterling, 0,8% en dollar US et dollar canadien, 1,9% en dollar Singapourien, 0,5% en zloty et 0,3% en dirham des Emirats Arabes Unis.

L'exposition au risque de change par principale devise est présentée en milliers d'euros dans le tableau ci-dessous :

| | £ | USD | SGD | € | Autres | Total | Elim | Total |
|-----------------|--------|------|--------|----------|--------|----------|---------|---------|
| Actif Circulant | 3 901 | 813 | 2 010 | 88 580 | 854 | 96 158 | -16 960 | 79 198 |
| Dettes | -1 407 | -409 | -1 472 | -111 350 | -1 023 | -115 661 | 16 950 | -98 711 |
| Position nette | 2 494 | 404 | 538 | -22 770 | -169 | -19 503 | -10 | -19 513 |

Le groupe Orapi n'utilise pas d'instruments dérivés pour la couverture du risque de change.

Une hausse de 1 cent de la livre, du dollar US, du dollar singapourien et du zloty entraîne une variation de change dans les capitaux propres consolidés respectivement de 49K€, 10K€, 81K€ et 10K€. L'impact sur le résultat net n'est pas significatif.

La ventilation des actifs et passifs financiers par devise en contre-valeur euros est la suivante :

| | 2020 | 2021 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Clients libellés en euro | 42 803 | 35 166 |
| Clients libellés en devises | 2 954 | 2 789 |
| Provision pour dépréciation | -3 303 | -2 418 |
| Total Clients | 42 454 | 35 537 |

| | 2020 | 2021 |
|--|---------------|---------------|
| Dettes financières libellées en euro | 56 574 | 20 346 |
| Dettes financières libellées en devises | 795 | 703 |
| Dettes financières (hors passifs de location) | 57 369 | 21 049 |

| | 2020 | 2021 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Fournisseurs libellés en euro | 43 118 | 37 129 |
| Fournisseurs libellés en devises | 1 440 | 1 385 |
| Total Fournisseurs | 44 558 | 38 514 |

Risques sur actions

L'exposition du Groupe aux risques des marchés actions est liée aux actions propres détenues dans le cadre du programme de rachat d'actions et du contrat de liquidité. Conformément à la norme IAS 32, les actions sont comptabilisées lors de l'acquisition en diminution des fonds propres, et les variations de valeur ne sont pas comptabilisées. Lorsque les titres sont acquis ou cédés, les capitaux propres sont ajustés du montant de la juste valeur des actions acquises ou cédées. A la clôture, le Groupe détient 78 047 actions propres.

Risque de liquidité

L'échéancier de remboursement des dettes financières (hors passifs de location) s'analyse comme suit :

| | 2020 | 2021 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| A moins d'un an | 17 042 | 16 272 |
| A plus d'un an et moins de 5 ans | 2 921 | 1 717 |
| A plus de 5 ans | 51 714 | 16 624 |
| Total | 71 676 | 34 613 |

Excédents de trésorerie

Le choix des supports de placement des excédents de trésorerie est effectué par le Groupe dans le cadre défini par la politique de gestion qui privilégie les critères de liquidité et de sécurité.

4 Notes relatives au compte de résultat

4.1 Impacts application de la norme IFRS 16 « Contrats de location »

| En K€ | 31/12/2020 | 31/12/2021 |
|---|--------------|--------------|
| Loyers payés au titre des contrats de locations en charges externes | 6 929 | 6 385 |
| Impact EBITDA | 6 929 | 6 385 |
| Dotations aux amortissements | -6 399 | -5 845 |
| Impact Résultat opérationnel courant | 530 | 540 |
| Charge d'intérêts financiers en coût de l'endettement financier | -584 | -642 |
| Impact résultat net de l'ensemble consolidé | -54 | -102 |

4.2 Autres produits et charges opérationnels courants

| | 2020 | 2021 |
|--|-------------|------------|
| Pertes sur créances irrécouvrables | -616 | -78 |
| Ecart de change | -74 | -178 |
| Crédit Impôt Recherche | 388 | 424 |
| Autres produits et charges opérationnels courants | 187 | 258 |
| Autres produits et charges opérationnels courants | -115 | 426 |

4.3 Autres produits et charges opérationnels

| | 2020 | 2021 |
|---|---------------|---------------|
| Coûts liés à la restructuration financière (1) | -2 599 | |
| Frais et provisions liés à la mise en œuvre du plan de transformation (2) | -1 322 | -444 |
| Plus-value de cession MEDILIS | +779 | |
| Plus-values de cessions | +422 | +97 |
| Autres produits et charges opérationnels | +330 | +260 |
| Dépréciation du Goodwill UGT Europe du Nord | | -500 |
| Provision Moins-value de cession Norvège | | -256 |
| Moins-value de cession PHEM | | -419 |
| Autres produits et charges opérationnels | -2 390 | -1 262 |

(1) Il s'agit d'honoraires de conciliation et de restructuration

(2) Dans le cadre de son plan de transformation visant à améliorer la rentabilité du groupe, ORAPI a encouru des coûts non récurrents liés à la mise en œuvre de ce plan : coûts de départ, transferts, conseils.

4.4 Le coût de l'endettement financier net

| | 2021 |
|--|--------------|
| Intérêts sur emprunts | 59 |
| Intérêts sur emprunts obligataires | 3 667 |
| Charges à répartir sur frais de financement | 982 |
| Charges d'intérêts financiers sur contrats de location | 642 |
| Autres (dont commissions factor) | 591 |
| Total | 5 941 |

Les intérêts sur emprunts obligataires contiennent 1,6 M€ de prime de remboursement anticipé des OSNM.

4.5 Impôt sur les sociétés

Ventilation de la charge d'impôt :

| | 2020 | 2021 |
|-----------------|--------------|-------------|
| Impôt exigibles | 3 655 | 828 |
| Impôts différés | -116 | -111 |
| Total | 3 539 | 717 |

La différence entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique qui serait constaté avec application du taux d'IS en vigueur s'analyse comme suit :

| | 2020 | 2021 |
|---|--------------|-------------|
| Impôt théorique (-) = produit | 3 759 | 266 |
| Effet des taux d'imposition à l'étranger | -220 | 37 |
| Crédits d'impôts | -166 | -291 |
| CVAE (net) | 809 | 228 |
| Différences permanentes (net) | 765 | 998 |
| Profit non taxé sur perte passée non activée | -58 | 21 |
| Profit non taxé suite utilisation des déficits reportables | - 1 350 | - 874 |
| Reprise des impôts différés actifs suite utilisation des déficits reportables | 1 350 | 874 |
| Activation d'impôts différés relatifs aux déficits reportables antérieurs | - 1 350 | - 874 |
| Impôts différés non reconnus sur pertes fiscales | 0 | 195 |
| Impôts différés non reconnus sur dépréciation du goodwill | 0 | 137 |
| Impôt réel | 3 539 | 717 |

Les bases d'impôt différé s'analysent comme suit :

| Actif (+), Passif (-) | 2020 | 2021 |
|--|------------|------------|
| Impôt différé sur crédit-bail | -261 | -252 |
| Impôts différés sur avantages sociaux | 1 539 | 1 133 |
| Impôts différés liés à la fiscalité locale française (net) | -41 | -51 |
| Impôts différés liés à des retraitements de consolidation | - 2 503 | - 2 339 |
| Impôts différés actifs sur déficits fiscaux reportables | 1 610 | 1 740 |
| Impôt différés liés à la fiscalité locale étrangère (net) | 31 | 16 |
| Total impôt différé net | 375 | 247 |

Les sociétés françaises Orapi SA, Orapi International, Chimiotecnic Vénissieux, Orapi Europe, Proven Orapi Group, Orapi Hygiène et Orapi Academy sont intégrées fiscalement. Du fait de sa cession au groupe Arcole, la société PHEM est sortie du périmètre d'intégration fiscale rétroactivement au 1er janvier 2021.

Au 31/12/2021, les sociétés françaises présentent des déficits reportables non activés à hauteur de 26 719 K€, dont 6 371 K€ correspondent à des déficits antérieurs à l'entrée des sociétés concernées dans le périmètre d'intégration fiscale, 12 619 K€ ont été générés dans le périmètre de l'intégration fiscale et 7 730 K€ sont en cours d'agrément.

Le Groupe considère la CVAE comme un impôt sur résultat.

4.6 Frais de recherche et développement

Les frais de recherche et développement comptabilisés en charges au titre de l'exercice s'élèvent à 1 413 K€ (2020 : 1 350 K€).

Orapi n'a pas reconnu de frais de recherche et développement à l'actif de son bilan. Les critères de faisabilité technique, d'intention d'achèvement du développement et de vente, de disponibilité des ressources nécessaires au développement et de capacité à évaluer de façon fiable les dépenses relatives au développement peuvent être considérés comme remplis.

En revanche, des incertitudes majeures portent sur les débouchés commerciaux des développements effectués : la capacité à vendre le produit fini issu des développements n'est pas systématiquement avérée, rendant incertaine la génération d'avantages économiques futurs.

4.7 Résultat par action et résultat dilué par action

| (K€) | 31/12/20 | 31/12/21 |
|--|--------------|-------------|
| Résultat Net Part du Groupe (RNPG) | 9 216 | 194 |
| Nombre moyen pondéré d'actions existantes (après neutralisation des actions auto-détenues) | 5 435 827 | 6 520 309 |
| Instruments diluant le RNPG (<i>stock-options</i> – cf. Note 6.4) | 0 | 0 |
| Nombre d'actions maximales après les levées | 5 435 827 | 6 520 309 |
| RNPG par action (€) | 1,70 | 0,03 |
| RN dilué PG par action (€) | 1,70 | 0,03 |

Il n'y a pas d'instrument, non dilutif à la clôture, qui pourrait diluer le RNPG par action à l'avenir.

4.8 Transaction avec les parties liées

Rémunération des organes de direction

Les rémunérations brutes des dirigeants mandataires sociaux, comprenant 3 personnes, au titre de l'exercice 2021 sont :

| | Eléments de rémunération fixe | Eléments de rémunération variable | Indemnités Et/ou avantages | Eléments de rémunération exceptionnels | Jetons de présence | Total |
|--|-------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|--|--------------------|-----------|
| Rémunérations des organes de direction du groupe | 1 472 026 | 58 240 | 4 652 | 79 529 | 0 | 1 614 446 |

Il n'existe pas de retraites « chapeau » pour les dirigeants ni de convention entre la société et ses mandataires sociaux relatives à des indemnités de départ.

Transactions avec MG3F

La société La Financière M.G.3.F (SIREN 353 946 577 00015), société holding qui détient plus de la moitié des droits de vote de la société Orapi SA, assure des prestations de politique générale, commerciale et marketing ainsi que de direction administrative et financière pour le Groupe, dans le cadre d'une convention spécifique conclue à des conditions de marché. Orapi SA détient un compte courant débiteur avec M.G.3.F pour 1 623 723 € au 31/12/2021. Ce solde sera remboursé par M.G.3.F au cours de l'exercice 2022.

La société La Financière M.G.3.F a facturé au cours de l'exercice 2021 à :

- Orapi SA
 - 1 550 K€ (vs 1 862 K€ en 2020) au titre de prestations de service ;
 - 5 K€ (idem 2020) au titre des frais d'assurance en responsabilité des dirigeants.

Orapi SA a facturé 16 K€ à MG3F au titre d'intérêts financiers sur compte-courant (idem montant 2020).

Transactions avec Kartesia Management SA

Orapi a versé sur l'exercice 2020 à Kartesia Management un montant de 250 K€ HT par an soit 500 K€ HT correspondant aux deux premières années de gouvernance, payés à la date de réalisation de l'opération de restructuration financière soit le 29 juillet 2020.

Aucun montant n'a donc été versé sur l'exercice 2021.

Transactions avec la Fondation d'entreprise Orapi Hygiène

Au cours de l'exercice 2021, la fondation Orapi Hygiène a reçu de la part de Orapi SA 150 K€ de versement en numéraire au titre du financement du programme d'action pluriannuel dans le cadre de la prolongation de la Fondation pour une durée de 5 ans.

Transaction avec les dirigeants

Actions de préférence (AP)

Il a été procédé, en date du 20 octobre 2020 à l'attribution gratuite de 1 000 actions de préférence (AP) à émettre par la société au profit de salariés et/ou mandataires de la société et/ou de sociétés liées au sens de l'article L225-197-2 du Code de commerce ; le montant nominal maximal des AP qui pouvaient ainsi être émises a été fixé à 1 000 euros soit un nombre maximum de 1 000 AP de 1 euros de nominal.

Les 1 000 AP ne peuvent être effectivement acquises et livrées à leurs bénéficiaires qu'au terme d'une période d'un an expirant le 20 octobre 2021.

Le Directoire du 21 octobre 2021 a acté l'acquisition définitive de 900 AP par l'émission de neuf cents (900) actions AP d'un (1) euro de nominal, par augmentation de capital d'un montant nominal de neuf cents (900) euros par incorporation au capital social de la société de pareille somme prélevée sur le poste « prime d'émission »

Emission de bons de souscription d'actions (BSA)

En date du 29 juillet 2020, le conseil d'administration du 29 juillet 2020, sur délégation de l'assemblée générale mixte du 29 juillet 2020 a décidé de procéder à l'émission et l'attribution gratuite d'un nombre total de 2.309.375 BSA au profit des porteurs d'actions existantes d'Orapi SA enregistrés comptablement sur leurs compte-titres à l'issue de la journée comptable du 28 juillet 2020 à raison d'un (1) BSA pour deux (2) actions détenues.

Les BSA étant attribués gratuitement, leur émission ne dégagera aucun produit pour la Société.

Les BSA sont admis sur le marché réglementé d'Euronext Paris sur une ligne de cotation distincte de celle correspondant aux actions d'ORAPI, sous le code ISIN FR0013522216.

Le conseil d'administration du 29 juillet 2020 a décidé de procéder à l'annulation de l'intégralité des BSA attribués à la Société à raison de ses actions auto-détenues et a constaté l'annulation immédiate desdits BSA.

Nombre de BSA émis = 2 309 375

Nombre de BSA annulés au titre de l'auto-détention = 12 844

Nombre de BSA en circulation à ce jour = 2 296 531

Un (1) BSA donne droit à la souscription d'une (1) action nouvelle, au prix de cinq euros et vingt centimes (5,20 €) par action nouvelle, soit, un euro (1 €) de valeur nominale et quatre euros et vingt centimes (4,20 €) de prime d'émission par action nouvelle.

Les BSA peuvent être exercés en tout ou partie, en une ou plusieurs fois, à tout moment pendant une période de douze (12) mois à compter de la date du remboursement intégral (principal et intérêts) en numéraire :

(i) de l'intégralité des ORA 1 (intervenu le 30 avril 2021) et

(ii) de l'intégralité des obligations simples non cotées NEW MONEY (intervenu le 22 décembre 2021).

Les BSA non exercés durant le délai de douze (12) mois susvisé seront caducs de plein droit et perdront ainsi toute valeur et tous droits qui y sont attachés.

De même, en l'absence d'ouverture du droit à souscription au cours d'une période de sept (7) ans à compter de leur date d'attribution, les BSA seront caducs de plein droit et perdront ainsi toute valeur et tous droits y attachés.

Au 31 décembre 2021, le nombre de BSA exercé s'élève à 5 386 et a donné lieu à une augmentation de capital de 5 386 € et à une prime d'émission de 22 621 €.

Actions gratuites (confère §6.4)

Natures des relations entre Orapi SA et ses filiales

Les principales relations entre Orapi SA et ses filiales peuvent être de nature suivante :

- Achats ou ventes de produits finis : ces opérations sont réalisées en appliquant le principe d'un prix de revient auquel est ajouté une marge industrielle ;

- Prestations de services données : en particulier, dans le cadre d'une convention de management fees, la société ORAPI SA apporte un support aux filiales en termes de direction, marketing, finance et comptabilité, ressources humaines et informatique...
- Prestations de services reçues : Les prestations de service reçues par ORAPI SA en provenance de ses filiales sont ponctuelles et marginales et sont liées à des refacturations de personnel dans le cadre de gestion de projets ;
- Contrats de location : il s'agit de conventions de sous-location portant sur des locaux de bureaux et de stockage sous-loués à Orapi Hygiène ;
- Transferts dans le cadre d'accords de financement ou de gestion de trésorerie : une convention de gestion de trésorerie est en vigueur entre les sociétés MG3F, ORAPI SA et ses filiales. Au titre de cette convention, ORAPI SA prête ou emprunte des liquidités au travers de compte-courants ;
- Fourniture de garanties ou de sûretés : ORAPI garantit des dettes bancaires et des garanties fournisseur de certaines de ses filiales. Les dates d'échéance sont diverses et les engagements prennent fin lors du remboursement des lignes ou de l'annulation des obligations. Ces garanties peuvent être appelées en cas de défaut de la filiale dans ses obligations contractuelles et ne sont pas couvertes par des sûretés sur des actifs du Groupe ORAPI.

4.9 Honoraires des Commissaires aux Comptes

| Honoraires (K€) | EY | Deloitte | Autres |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Honoraires de certification des comptes | 117 517 | 143 539 | 10 000 |
| Honoraires autres que la certification des comptes (1) | | 15 500 | 0 |
| TOTAL | 117 517 | 159 039 | 10 000 |

(1) Les honoraires autres que la certification des comptes sont relatifs à la vérification des informations sociales, environnementales et sociétales principalement.

5 Information sectorielle

Orapi a retenu le secteur géographique, fonction de l'implantation des actifs comme critère unique d'information sectorielle. Selon ce critère, l'activité peut être répartie en 4 segments principaux : Europe du Nord, Europe du Sud, Amérique du Nord, Asie & Reste du monde. Cette répartition est présentée selon des principes comptables identiques à ceux du *reporting* interne et reproduit l'information sectorielle synthétique définie pour gérer et mesurer en interne les performances de l'entreprise.

5.1 Information par secteur géographique de l'exercice 2021

| | Europe du Nord | Europe du Sud | Amérique du Nord | Asie et Reste Du monde | Elim | Total |
|---------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------------|---------------|----------------|
| Chiffre d'affaires net du secteur | 13 490 | 203 136 | 1 739 | 8 258 | | 226 623 |
| Ventes inter-activités | 99 | 3 245 | 0 | 9 | -3 352 | |
| Total chiffre d'affaires net | 13 589 | 206 381 | 1 739 | 8 267 | -3 352 | 226 623 |
| Amortissement des immobilisations | -987 | -10 551 | -100 | -384 | | -12 023 |
| Résultat opérationnel courant | -361 | 6 892 | 113 | 1 514 | 231 | 8 390 |
| Résultat Opérationnel | -620 | 6 387 | 113 | 1 516 | -268 | 7 128 |
| Coût de l'endettement financier net | | | | | | -5 941 |
| Autres produits et charges financiers | | | | | | -75 |
| Impôt | | | | | | - 717 |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | | | | | | 394 |
| Résultat net (part des minoritaires) | | | | | | 199 |
| Résultat net (part du Groupe) | | | | | | 194 |

| | Europe du Nord | Europe du Sud | Amérique du Nord | Asie et Reste Du monde | Elim | Total |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------------|---------------|----------------|
| Goodwills | 6 019 | 30 371 | 231 | 1 081 | | 37 703 |
| Immobilisations corporelles nettes | 333 | 17 207 | 17 | 2 271 | | 19 828 |
| Autres immobilisations | 1 045 | 5 203 | 96 | | | 6 344 |
| Actifs au titre des droits d'utilisations | 2 519 | 23 334 | 211 | 1 008 | | 27 073 |
| Actifs sectoriels autres | 5 042 | 72 436 | 813 | 3 140 | -2 284 | 79 147 |
| Actifs financiers | 541 | 11 151 | 112 | 1 562 | | 13 366 |
| Participations dans les entreprises associées | | 0 | | | | 0 |
| Actifs d'impôt | | 1 184 | | | | 1 184 |
| Actifs détenus en vue de la vente | 121 | | | | | 121 |
| Total Actif | 15 620 | 160 886 | 1 480 | 9 062 | -2 284 | 184 764 |
| Passifs sectoriels | 2 372 | 58 458 | 226 | 1 752 | - 1 456 | 61 353 |
| Dettes financières | 0 | 33 896 | 153 | 564 | | 34 613 |
| Passif de location non courant | 1 878 | 19 533 | 129 | 952 | | 22 432 |
| Passif de location courant | 743 | 4 094 | 99 | 66 | | 5 003 |
| Dette inter – sociétés | 1 476 | -806 | 0 | -670 | 0 | 0 |
| Passifs d'impôt | 957 | 398 | 29 | 107 | 118 | 1 609 |
| Capitaux propres | 8 160 | 45 312 | 845 | 6 291 | -946 | 59 661 |
| Passifs directement liés aux actifs détenus en vue de la vente | 94 | | | | | 94 |
| Total Passif | 15 620 | 160 886 | 1 480 | 9 062 | -2 284 | 184 764 |
| Investissements | 144 | 6 573 | 11 | 107 | 0 | 6 835 |

5.2 Information par secteur géographique de l'exercice 2020

| | Europe du Nord | Europe du Sud | Amérique du Nord | Asie et Reste Du monde | Elim | Total |
|---------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------------|---------------|----------------|
| Chiffres d'affaire nette du secteur | 14 563 | 241 465 | 1 819 | 9 661 | | 267 508 |
| Ventes inter-activités | 84 | 3 151 | 0 | 7 | -3 242 | |
| Total chiffre d'affaires net | 14 646 | 244 616 | 1 820 | 9 668 | -3 242 | 267 508 |
| Amortissement des immobilisations | -952 | -11 257 | -96 | -502 | | -12 807 |
| Résultat opérationnel courant | 1 039 | 15 145 | 168 | 2 313 | -143 | 18 522 |
| Résultat Opérationnel | 1 032 | 12 750 | 168 | 2 325 | -143 | 16 132 |
| Coût de l'endettement financier net | | | | | | -5 136 |
| Autres produits et charges financiers | | | | | | 2 001 |
| Impôt | | | | | | -3 539 |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | | | | | | 9 458 |
| Résultat net (part des minoritaires) | | | | | | 241 |
| Résultat net (part du Groupe) | | | | | | 9 216 |

| | Europe du Nord | Europe du Sud | Amérique du Nord | Asie et Reste Du monde | Elim | Total |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------------|-------------|----------------|
| Goodwills | 6 416 | 36 151 | 97 | 1 132 | | 43 796 |
| Immobilisations corporelles nettes | 241 | 16 504 | 7 | 2 331 | | 19 083 |
| Autres immobilisations | 980 | 5 538 | 89 | | | 6 606 |
| Actifs au titre des droits d'utilisations | 1 682 | 18 820 | 282 | 1 010 | | 21 794 |
| Actifs sectoriels autres | 5 320 | 84 255 | 693 | 2 963 | -547 | 92 684 |
| Actifs financiers | 1 048 | 37 255 | 83 | 3 281 | | 41 668 |
| Participations dans les entreprises associées | | 0 | | | | 0 |
| Actifs d'impôt | | 1 117 | | | 182 | 1 299 |
| Total Actif | 15 687 | 199 640 | 1 251 | 10 718 | -364 | 226 931 |
| Passifs sectoriels | 2 651 | 67 235 | 168 | 1 997 | 57 | 72 108 |
| Dettes financières | 0 | 70 873 | 96 | 708 | | 71 677 |
| Passif de location non courant | 980 | 14 791 | 210 | 926 | | 16 907 |
| Passif de location courant | 742 | 4 219 | 86 | 89 | | 5 137 |
| Dette inter – sociétés | 1 473 | -1 032 | 25 | -471 | 5 | 0 |
| Passifs d'impôt | 1 114 | 1 351 | 27 | 279 | | 2 770 |
| Capitaux propres | 8 727 | 42 203 | 639 | 7 190 | -426 | 58 333 |
| Total Passif | 15 687 | 199 640 | 1 251 | 10 718 | -364 | 226 931 |
| | | | | | | |
| Investissements | 35 | 5 585 | 3 | 315 | | 5 938 |

6 Informations

6.1 Engagements hors bilan : nantissements, cautions et garanties

| Dette | Type de garantie | Date de départ | Date d'échéance | Montant nanti au 31/12/2021 | Total du poste de bilan au 31/12/2021 | % nanti ou hypothéqué |
|--------------------------------|---|----------------|-----------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| CBI BPI | Nantissement titres société non cotée | Sept-16 | Sept-28 | 2 | | |
| Obligations simples non cotées | Nantissement de titres de sociétés non cotées | Juil-20 | Juil-26 | 0 | | |
| Obligations simples non cotées | Nantissement de titres de sociétés non cotées | Juil-20 | Juil-26 | 0 | | |
| | Total Immobilisations Incorporelles | | | 2 | 44 046 | 0% |
| Emprunt CIC | PPD et Garantie Hypothécaire | Janv-18 | Janv-27 | 438 | | |
| | Total Immobilisation corporelles | | | 438 | 19 828 | 2% |
| Banque Populaire | Cautions bancaires | Févr-18 | Févr-28 | 240 | | |
| BNP | Cautions bancaires | Juin-17 | Juin-23 | 133 | | |
| BNP | Cautions bancaires | Mai-15 | ND | 150 | | |
| Fiscale | Cautions administratives et fiscales droits de douane | Févr-15 | Avr-25 | 60 | | |
| Cautions OAM | Garantie de bonne exécution | août-17 | août-22 | 12 | | |
| | Total Trésorerie | | | 595 | 10 766 | 6% |

| Dette | Type de garantie | Date de départ | Date d'échéance | Montant nanti au 31/12/2021 | Total du poste de bilan au 31/12/2021 | % nanti ou hypothéqué |
|------------------------|---|----------------|-----------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| Eurofactor | Affacturation | | | 13 564 | | |
| Ligne de crédit Canada | Nantissement sur stocks et clients | juil-21 | juil-22 | 347 | | |
| | Total Nant. sur stock et clients | | | 13 911 | 76 640 | 18% |

À la suite de la cession de sa filiale DACD le 15 mars 2019, ORAPI a octroyé à l'acquéreur de la société DACD une garantie de passif fiscal plafonnée à hauteur de 1,25 M€ et prenant effet le jour de la cession pour expirer un mois après l'expiration du délai de prescription de l'action de l'administration.

A date, cette garantie n'a pas été activée.

À la suite de la cession de sa filiale PHEM le 30 septembre 2021, ORAPI a octroyé à l'acquéreur de la société PHEM une garantie de passif plafonnée à hauteur de 1.26 M€.

Le Bénéficiaire pourra mettre en jeu la Convention de Garantie à partir du moment où une réclamation aura été notifiée au Garant et au plus tard jusqu'au 30 septembre 2023, hormis pour les Pertes de nature fiscale, sociale et douanière pour lesquelles la Convention de Garantie pourra être mise en jeu jusqu'au 31 décembre 2024 (étant précisé que s'agissant des Pertes de nature fiscale, sociale et douanière, le Bénéficiaire pourra notifier toute réclamation au Garant jusqu'au 31 janvier 2025 inclus).

Afin de garantir le paiement de toute créance exigible, il a été convenu entre le Cédant et le Cessionnaire à l'article 3.7 de ladite Garantie la remise par acte séparé d'une convention de

séquestre d'un montant global de SIX CENT MILLE (600.000) euros, dégressive à chaque date anniversaire, à compter du 1er octobre 2022, sous réserve de l'absence de mise en jeu de la Garantie notifiée par le Cessionnaire ou/et ayant donné lieu à un paiement au profit de ce dernier antérieurement à chacune desdites dates anniversaires.

Cette somme sera alors ramenée, à un montant de QUATRE CENT MILLE (400.000) euros à compter du 1er octobre 2022 jusqu'au 30 septembre 2023, puis ramenée à un montant de DEUX CENT MILLE (200.000) euros à compter du 1er octobre 2023 jusqu'au 31 décembre 2024.

Le compte séquestre de 600 000 € a été comptabilisé en débiteurs divers.

6.2 Autres engagements hors bilan

Dans le cadre de l'acquisition de l'immeuble de Singapour, Orapi a vu son droit d'utilisation du terrain renouvelé jusqu'au 1^{er} mai 2042. Ce renouvellement du droit d'utilisation a été négocié en contrepartie de la réalisation d'investissements d'un montant de 2,7 MSGD d'une part, et de l'atteinte d'un Coefficient d'Occupation des Sols de 0,78 d'autre part. Ces deux contreparties sont réalisées au 31 décembre 2020.

6.3 Effectifs

Les effectifs au 31 décembre 2021 se répartissent comme suit :

| Effectifs au 31/12/2021 | Employés | Cadres | Total |
|-------------------------|------------|------------|--------------|
| Europe | 707 | 228 | 935 |
| Amérique | 12 | 1 | 13 |
| Asie +Reste du monde | 55 | 6 | 61 |
| Total | 774 | 235 | 1 009 |

6.4 Attribution d'actions gratuites

Le conseil de surveillance du 21 juillet 2021 a autorisé l'attribution gratuite de 14 000 actions ordinaires (nouvelles à émettre ou existantes) qui ne seront effectivement acquises et livrées à leur bénéficiaire qu'au terme d'une période d'un (1) an expirant le 21 juillet 2022.

Le Directoire du 17 mai 2021 a décidé de procéder à l'attribution gratuite de 87 000 Actions de Performance réparties en 3 catégories : 29 000 actions de performance 2022 (AP 2022), 29 000 actions de performance 2023 (AP 2023), 29 000 actions de performance 2024 (AP 2024) Pour des bénéficiaires salariés d'une Société du Groupe.

Elles seront définitivement acquises à l'issue d'une période d'Acquisition fixée à 3 ans à compter de la date de leur attribution soit le 17 mai 2024 sous certaines conditions.

La livraison des AP sera réservée aux Bénéficiaires ayant conservé la qualité de salarié d'une société du Groupe pendant la Période d'Acquisition d'une part, et sous réserve de la réalisation des conditions de performance décrites dans le règlement du plan d'autre part.

Au 31/12/2021, les modalités d'attribution d'actions gratuites sont les suivantes :

| Plan d'attribution d'actions gratuites | Nombre | Date d'attribution | Cours |
|---|----------------|---------------------------|--------------|
| Nombre de droits attribués durant l'exercice | 14 000 | 21/07/2021 | 6,59 |
| Nombre de droits attribués durant l'exercice | 87 000 | 17/05/2021 | 7,41 |
| Nombre de droits déçus | 0 | | |
| Nombre de droits à la clôture | 101 000 | - | - |

| Actions gratuites liées aux droits attribués | Nombre | Date d'acquisition | Fin de période d'incessibilité |
|---|----------------|---------------------------|---------------------------------------|
| Droits émis | 14 000 | 21/07/2022 | 21/07/2023 |
| Droits émis | 87 000 | 17/05/2024 | 17/05/2025 |
| Total des actions gratuites | 101 000 | | |

6.5 Evénements postérieurs à la clôture

Guerre en Ukraine

À la suite des récents évènements relatifs à la guerre entre l'Ukraine et la Russie, le Groupe Orapi estime qu'il n'aura pas d'impact significatif. D'une part, aucun chiffre d'affaires n'est réalisé en Ukraine et les ventes réalisées en Russie ne sont pas significatives (26 K€ en 2021). D'autre part, le Groupe entend compenser les hausses matières en cours et à venir par la mise en application de hausses de prix de ventes depuis le 4^{ème} trimestre 2021.